

## Collection

## CHANGER L'AIDE, C'EST NOTRE AFFAIRE À TOUS

## Série C

MAÎTRISER L'AIDE POUR ARRIVER  
À NOUS EN PASSER

Chacun de ceux qui apportent de l'aide semble ne s'intéresser qu'à leur projet. Aussi, plusieurs intervenants extérieurs agissant dans un même village ou une même zone créent le désordre. Comment maîtriser cela « par en bas » ?

## C1 Coordonner les appuis au niveau d'un village



**Objectif de ce livret :** Reconnaître les effets de la concurrence entre les intervenants dans un même village et chercher des solutions pour maîtriser le désordre à ce niveau.

**Thème 3 : Que peuvent faire les villages pour maîtriser les intervenants externes ?**

Dans mon village de Mongone, il y a plusieurs catégories sociales : les vieux, les femmes âgées, les jeunes femmes, les jeunes garçons, les jeunes filles, les étudiants, les agents du développement, les ressortissants qui sont à Dakar, à Thiès, en Gambie ou ailleurs, en Europe. Chaque catégorie ou acteur a sa façon de voir ou de faire pour développer ce petit village. Comment faire pour coordonner toutes ces idées, ces pensées des divers acteurs du village ; nous avons convoqué une assemblée générale que nous avons dénommée « Congrès du village ». Elle a réuni toutes les catégories du village et elle a abouti à la création d'une association villageoise de développement. Celle-ci a mis en place un comité chargé de coordonner toutes les activités du village. Ce comité est composé de membres de toutes les catégories.

*Kalilou Sonko, Sénégal*

**Thème 1 : Quels sont les effets de l'incohérence des initiatives d'aide au niveau des villages ?**

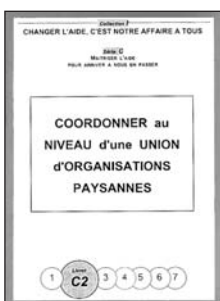
L'incohérence des initiatives d'aide aux OP est une véritable barrière pour le développement.

*Noyau de Bédogo, Tchad*

Si plusieurs acteurs, chacun avec sa philosophie et ses modes de gestion, interviennent dans un même village, il y a télescopage à l'intérieur même du village. Le résultat est le cafoillage ou l'échec, voire des querelles qui aboutissent à des choses dont nous ne voulons pas.

*Malick Sow, Sénégal*

## C2 Coordonner au niveau d'une union d'organisations paysannes



**Objectif de ce livret :** Une Union d'organisations paysannes a une double tâche de coordination : harmoniser des actions entre les OP qui sont ses fondateurs et coordonner ses actions avec celles des autres acteurs dans sa zone. Comment jouera-t-elle ces deux rôles à la fois ?

**Thème 1 : Les Unions d'organisations paysannes face à la diversité des organisations d'appui agissant aux mêmes endroits qu'elles**

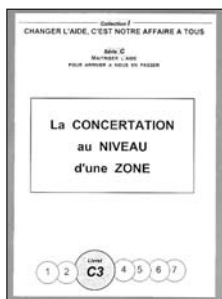
Nous avons constaté que des ONG avaient « récupéré » des réalisations que nous avons faites. Cela nous a beaucoup appris ! Nous, en tant que Fapal (Fédération des associations paysannes de Louga), ce que nous amenons au niveau des villages, il faudrait que les populations sachent que c'est un appui de la Fapal et non de telle ou telle ONG.

*Malick Sow, Sénégal*

**Thème 2 : Difficultés et réussites de divers efforts de coordinations**

Aujourd'hui, il y a des ONG qui, avant d'aller dans tel ou tel secteur où nous intervenons, nous demandent conseil sur ce qu'il faut faire. Nous sommes également en discussion avec d'autres ONG qui sont sur le point de terminer leur mandat, pour voir, après leur départ, comment assurer le suivi et pérenniser ce qu'elles ont déjà réalisé sur le terrain.

*Malick Sow, Sénégal*



### C3 La concertation au niveau d'une zone

**Objectif de ce livret :** Comment mieux s'écouter et mieux coopérer entre organisations paysannes, organismes d'appui, collectivités locales, projets d'aide et administration au niveau d'une zone. Ce livret a pour objectif de poser des questions sur ce sujet et, en particulier, sur les relations entre « intellectuels » et « paysan(ne)s ».

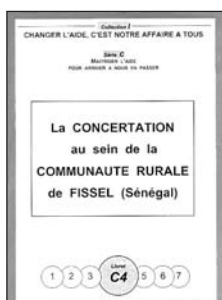
#### Thème 3 : Comment changer les relations entre les « intellectuels » et les responsables d'OP ?

Pour moi, ma mère c'était quelqu'un qui pouvait seulement « consommer » ce que disaient les techniciens. Mais depuis que je travaille dans le groupement qu'elle préside, je vois tout ce qu'elle sait ! Alors, j'ai changé de disquette.

*Demba Keita, Sénégal*

La solution, c'est l'alphabétisation !

*Aset, Togo*



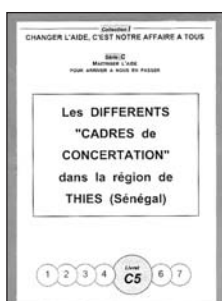
### C4 La concertation au sein de la communauté rurale de Fissel (Sénégal)

**Objectif de ce livret :** Informer sur une innovation : le travail de concertation entrepris par une organisation paysanne et une collectivité locale sénégalaise (1991-1999).

#### Thème 2 : La cellule inter-ONG de Thiès (Sénégal) et la décentralisation de l'État

La question de la décentralisation est primordiale. On réfléchit à comment mettre en place un système de coordination et d'appui aux collectivités locales avec la participation du conseil régional, des services décentralisés et de tous les acteurs du développement. Comment aller vers l'harmonisation des interventions dans les différentes zones et créer des espaces de concertation entre les ONG et le conseil régional afin de mettre en œuvre le plan de développement intégré de la région.

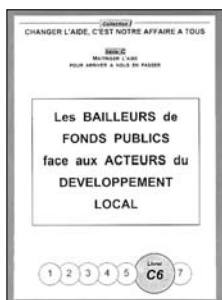
*Ansoumana Sane, Sénégal*



### C5 Les différents « cadres de concertation » dans la région de Thiès (Sénégal)

**Objectif de ce livret :** Montrer comment, dans une région du Sénégal, se construisent les structures de concertation à partir d'initiatives des OP et des ONG et du processus de décentralisation de l'État.

### C6 Les bailleurs de fonds publics face aux acteurs du développement local



**Objectif de ce livret :** Informer les acteurs du développement local sur l'évolution des opinions et des méthodes d'aide des bailleurs de fonds face à la multiplication des intervenants.

#### Thème 1 : Principales critiques émises par des acteurs du développement local sur les intermédiaires et les procédures des bailleurs de fonds

Pourquoi est-il nécessaire que notre association passe par un intermédiaire du Nord pour obtenir une aide de l'Union européenne ? Qu'apporte-t-il ? Les gens des ONG sont là pour défendre leurs intérêts ; pas pour nous défendre. Parce que tant que les paysans sont incapables, les ONG ont leur place. Mais quand les paysans arrivent vraiment à prendre leurs responsabilités, petit à petit, ces intermédiaires n'ont plus leur place.

*Joseph Sene..., Sénégal*

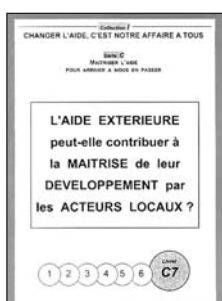
#### Thème 4 : Comment coordonner et/ou limiter le nombre des intermédiaires ?

Il faut éviter les intermédiaires.

*Aset, Togo*

Développer la concertation et la négociation et, aussitôt après, expérimenter des formules de coordination avec le souci de les évaluer sérieusement.

*André Marty, France*



### C7 L'aide extérieure peut-elle contribuer à la maîtrise de leur développement par les acteurs locaux ?

**Objectif de ce livret :** Apporter des analyses et des idées de façons de faire pour que les apports d'aide extérieure dans une zone s'intègrent nécessairement et facilement au sein des plans locaux de développement.

#### Thème 4 : La maîtrise locale des ressources : une exigence à contre-courant pour le système d'aide

Première exigence : « Programmer moins, suivre plus »

Deuxième exigence : « Déboursier immédiatement et au bon moment »

Troisième exigence : « Que nos partenaires acceptent de partager – sur le long terme – la responsabilité des essais, des échecs et des réussites, et que ce ne soit pas toujours de notre faute ! »

Quatrième exigence : « Moins d'intermédiaires sur le chemin de l'aide ! »