Rapport
annuel

2019

INTER-RÉSEAUX
Développement Rural

SOMMAIRE

Le mot du Président 3

Inter-réseaux Développement rural 4

2019-Le contexte 8

Les axes de travail 10

Renforcer les capacités des membres et partenaires 12

Produire des connaissances et susciter le débat 14

Diffuser de l'information 17

Rapport financier 18

Les membres 22

© Ibra Touré (CIRAD)

Le mot du Président

Nous nous étions interrogés, lors de la dernière AG en 2019, sur la situation des territoires ruraux en conflit au Sahel, les conséquences pour les populations et sur notre capacité collective à y poursuivre une action d'accompagnement auprès des producteurs et productrices agricoles ainsi que de leurs organisations. Depuis, « l'ordre de la violence » n'a fait que s'approfondir et s'étendre, rendant chaque fois plus ténus le lien social et les moyens d'existence des populations qui vivent sur ces territoires. La réponse militaire demeure de portée limitée face à la profondeur de la crise et la vulnérabilité des populations s'accroît. En témoigne la reprise à la hausse des indicateurs de malnutrition dans de nombreuses régions rurales de la bande sahélienne.

On voit bien tout l'enjeu, dans cette conjoncture préoccupante, de l'accompagnement des pouvoirs publics pour mettre en œuvre des réponses adaptées comme la constitution de stocks par les institutions régionales face au risque alimentaire. Mais encore faut-il que ces réponses soient ajustées et prennent en compte la capacité d'adaptation des agriculteurs. Cela demeure un défi comme l'illustrent les solutions face à la crise climatique qui ne peuvent reposer uniquement sur les innovations d'une « agriculture intelligente face au climat ». Prendre suffisamment la mesure des contraintes auxquelles sont confrontés les agriculteurs dans l'accès au foncier, au financement ou au conseil est essentiel.

Les membres et Inter-réseaux sont également affectés par le contexte difficile qui perturbe leurs activités. Malgré cela, le nombre et l'engagement des membres se sont accrus. L'équipe technique, qui a traversé une année 2019 difficile, a poursuivi son action pour renforcer l'accès à l'information des acteurs du développement rural engagés sur les terrains d'Afrique subsaharienne.

Comme en témoigne ce rapport, les activités de l'équipe se sont partagées entre l'accompagnement des productions communes, leur valorisation et les appuis dans le domaine de la communication et de la capitalisation, notamment auprès des membres. L'ensemble fournit un socle solide pour la formulation du nouveau programme triennal qui doit se préparer en 2020 et pour lequel l'assemblée générale doit être un temps fort d'échanges et de discussions, malgré son organisation à distance compte tenu des circonstances particulières que nous traversons avec l'épidémie du SarsCov-2.

Plus que jamais, agir sur le devenir des agricultures et des territoires ruraux en Afrique subsaharienne est suffisamment complexe pour mériter que l'on s'y engage collectivement, en Afrique comme en Europe, à partir d'une information issue des acteurs et partagée avec leurs différents partenaires. C'est ce qui fondent les valeurs partagées par Inter-réseaux et ses membres engagés auprès de l'équipe technique.

Je termine ce rapide rapport moral en exprimant mes remerciements à celles et ceux des membres, du bureau et de l'équipe technique qui ont contribué aux productions, activités et bon fonctionnement d' Inter-réseaux en 2019 , ainsi qu'aux partenaires qui ont soutenus notre « commun ».

François Doligez
Président

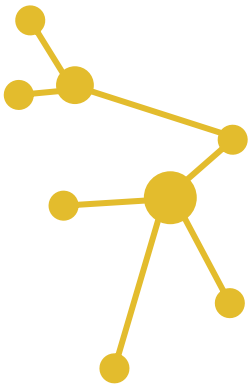
Inter-réseaux Développement rural

Mission

Inter-réseaux Développement rural, association française loi 1901, est un lieu de débat et d'échanges sur les enjeux du développement agricole et rural en Afrique. Il réunit un réseau d'acteurs africains et européens d'horizon divers (organisations paysannes, ONG, chercheurs, experts, partenaires techniques et financiers, décideurs) engagés sur ces questions. Sa mission est de faciliter l'action de ce réseau d'acteurs grâce au partage d'informations, la mise en débat, la capitalisation et valorisation d'expériences terrain et le renforcement de compétences de ses membres.

Histoire

Inter-réseaux Développement rural est né de la fusion de plusieurs réseaux thématiques sur le développement rural dont « Groupements, associations villageoises organisations paysannes » (GAO), « Recherche -Développement » et « Stratégies Alimentaires ». D'abord, rattaché à l'Adeprina (Association pour le développement et la promotion de la recherche et de l'innovation à AgroParisTech), le réseau s'est constitué en association en 2005 pour garantir son autonomie de décision.



Les valeurs du réseau

« Notre engagement dans le partenariat repose sur la conviction que les savoirs issus de nos expériences concrètes, proches du terrain et réalisées par les agricultrices, agriculteurs et les éleveuses, éleveurs, doivent être partagés, enrichis de l'expérience des autres et peuvent contribuer à éclairer les pratiques de chacun au service des communautés rurales du continent africain. »

Extrait de la Charte d'Inter-réseaux validée 2019

UN RESEAU

au service des communautés rurales africaines

47 MEMBRES

Inter-réseaux Développement rural, c'est, depuis juillet 2019, 47 membres dont 25 organisations et 22 membres individuel.le.s. Parmi les 25 organisations, 11 sont africaines.

5 ORGANISATIONS ISSUES DU MONDE AGRICOLE, 16 ORGANISATIONS DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE, 4 ORGANISATIONS DE COMMUNICATION POUR LE DÉVELOPPEMENT

Inter-réseaux rassemble des organisations régionales de producteurs.trices, des agri-agences, des associations, des bureaux d'études et des spécialistes en communication. Cela représente plus de 20 millions de producteurs.rices et plus de 60 000 militants.es ou membres indirects.

DES MEMBRES PRESENTS DANS 37 PAYS D'AFRIQUE

Les membres d'Inter-réseaux, africains et européens ont des activités dans 37 pays d'Afrique et tous les pays ouest africains.

PLUS DE 2000 SALARIE.E.S DANS LE MONDE

Les 25 organisations membres d'Inter-réseaux représentent plus de 2000 salariés répartis dans le monde. Autant de personnes porteuses d'expériences et de savoirs à partager.

PLUS DE 175 MILLIONS D'EUROS DE BUDGET

Budgets et chiffres d'affaires annuels cumulés, le réseau représente plus de 175 millions d'euros investis dans le monde pour des actions de coopération internationale.

23 ANS D'EXPERIENCE

Inter-réseaux Développement rural a été créé en 1996. Fin 2019, 77 numéros de la revue *Grain de sel* et 372 Bulletins de veille ont été publiés.

INTER-RÉSEAUX
Développement Rural

7 nouveaux membres en 2019

Com4dev

Collectif d'experts et d'organisations spécialisés en Communication pour le Développement , Com4Dev vise à renforcer dans ce domaine les organisations de développement et de solidarité internationale . Ceci afin que les bénéficiaires des projets puissent davantage exprimer leurs besoins et leurs droits notamment pour être acteurs de leur propre changement.

www.C4dev.org

Forum Rural Mondial

Le Forum Rural Mondial est un réseau d'organisations d'Agriculture Familiale, de développement rural, de coopératives agricoles et de centres de recherche œuvrant en faveur de l'Agriculture Familiale et du développement rural durable . Il est à l'origine de l'Année pour l'Agriculture Familiale et de la Décennie pour l'Agriculture familiale. www.ruralforum.org/en/home

GRAD

Le Groupe de Réalisations et d'Accompagnement pour le Développement est une association présente en France et en Suisse. Elle œuvre en Europe francophone et dans une dizaine de pays d'Afrique de l'Ouest depuis plus de 40 ans pour "Porter la parole paysanne" au sein des Organisations Paysannes (OP), entre elles, mais aussi vers l'extérieur.
www.grad-s.net

Iles de Paix

Fondée en 1965 par le Prix Nobel de la Paix Dominique Pire, Iles de Paix soutient l'agriculture familiale durable par des appuis aux familles et organisations de producteurs et mobilise consommateurs et autorités locales en faveur de ce modèle d'agriculture. En Belgique, Iles de Paix mène des projets d'éducation à la citoyenneté mondiale et solidaire et des actions de plaidoyer.
www.ilesdepaix.org/

Inades Formation Togo

Créée en 1972, autonome de la branche internationale depuis 1999, l'Institut Africain pour le Développement Economique et Social - Inades-Formation Togo- travaille à la promotion sociale et économique des populations, par la formation, en accordant une importance particulière à leur participation libre et responsable à la transformation de leurs sociétés.
www.inadesformation.net

Jean-Luc François

Ancien Responsable de la Division Agriculture, Développement rural, Biodiversité (ARB) et ancien Directeur Transition Ecologique à l'AFD

Liora Stührenberg

Ancienne responsable des publications à Inter-réseaux.
Chargée de communication à l'IRAM

Gouvernance

Le Conseil d'Administration met en œuvre les orientations des membres réunis dans l'Assemblée générale.

DOLIGEZ François - Pour l'IRAM - *Président -*

NARH-GUIELLA Gifty - Pour l'Agence Corade - *Vice-Présidente*

MEES Marc - Pour SOS Faim Belgique - *Trésorier*

OUATTARA Souleymane - Pour Jade Burkina - *Secrétaire général*

BA Cheikh Oumar- Pour IPAR

COULIBALY Ibrahima- Pour le ROPPA

GOÏTA Mamadou -Pour Afrique verte International

VALLEUR Romain - Pour AVSF

MERSADIER Gilles – Collège membre individuel

SOULE Bio Goura – Collège membre individuel

Le Comité de publication conseille le CA sur la stratégie de publication d'Inter-réseaux Développement rural.

En janvier, Inter-réseaux a rejoint certains membres sur le campus du Jardin d'Agronomie Tropicale.

L'équipe technique d'Inter-réseaux est présente sur les deux continents pour mettre en œuvre les activités

Direction – Christophe Jacqmin **Assistante de Direction** – Sylvie Lopy	
A Nogent-sur-Marne	A Ouagadougou
Coordinatrice des publications Mélanie Moussours **Chargée de mission *Grain de sel*** Ninon Avezou (jusqu'en novembre 2019) Alexandra Quet (depuis janvier 2020) **Chargée de mission Secteur Privé** Marie Hur (départ sur Ouagadougou en juillet 2019)	**Représentant Afrique** Eric Bernard **Chargée de mission** Nadia Ouattara **Chargé de mission** Yvon Saroumi **Assistante communication** Sebatou Nabaloum (jusque février 2020) **Assistante** Flora Tamini **Chauffeur** Karim Sankara

2019 - Le contexte

2019 : lancement de la Décennie de l'agriculture familiale

2019 est l'année du lancement de la Décennie de l'agriculture familiale. Une opportunité pour faire reconnaître le rôle de cette agriculture en Afrique, dans la lutte contre l'insécurité alimentaire et nutritionnelle, dans le développement territorial, dans la préservation de l'environnement mais aussi sa vulnérabilité. L'année 2019 s'est ainsi inscrite dans une tendance positive en termes de positionnement des Organisations de producteurs dans l'élaboration des politiques agricoles et d'influence des institutions régionales. D'un autre côté, cette année s'est caractérisée par un contexte difficile en matière de sécurité des personnes et de sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Une année marquée par un contexte sécuritaire tendu

La région du Sahel, et en particulier le Mali, le Niger et le Burkina Faso, a été marquée par des attaques de plus en plus répétées et meurtrières. Les actes de violence liées à l'insécurité géopolitique importée (présence de groupes armés djihadistes, non djihadistes, forces armées internationales et nationales) et aux tensions locales ont atteint des niveaux sans précédent entraînant d'importants mouvements de populations. De même, la situation autour du Lac Tchad reste tout aussi préoccupante. Ce contexte a des impacts majeurs sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle de la région, sur la situation agricole et sur l'ensemble des activités des acteurs du secteur, Inter-réseaux, ses membres et ses partenaires.

256 millions de personnes en Afrique souffrent encore de la faim

Selon le rapport Etat de la sécurité alimentaire 2019[1], la faim est repartie à la hausse en Afrique. Le continent, avec 256 millions de personnes souffrant de la faim en 2018 compte plus de 30% des personnes sous-alimentées dans le monde. C'est aussi en Afrique que l'insécurité alimentaire, modérée et grave (nouvel indicateur renseigné dans le rapport[2]) est la plus forte : plus de la moitié de la population n'avaient pas un accès régulier à une alimentation saine et nutritive en quantité suffisante en 2018. Les populations rurales qui concentrent 85% des pauvres à l'échelle mondiale et parmi elles, les femmes qui sont les premières à réduire leur ration alimentaire en cas de pénurie, sont les plus vulnérables.

Une situation agricole et alimentaire inquiétante

Malgré une production céréalière et de tubercules à la hausse par rapport à la moyenne des cinq dernières années, la crise sécuritaire persistante a amplifié la vulnérabilité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest et du Centre. 9,4 millions de personnes (parmi lesquelles 619 000 personnes en situation d'urgence) ont eu besoin d'assistance alimentaire et nutritionnelle en octobre-décembre 2019 contre 4,5 millions à la même période en 2018. La situation pastorale est restée tendue en raison d'importants déficits fourragers, des mesures de restriction de la transhumance transfrontalière et de l'inaccessibilité des troupeaux aux pâturages du fait de la crise sécuritaire. Les marchés sont restés globalement bien approvisionnés mais leur fonctionnement a également été perturbé. Les perspectives pour l'année 2020 ne sont pas plus rassurantes : près de 17 millions de personnes devraient avoir besoin d'une assistance soit plus du double du nombre de personnes touchées habituellement. De plus, 50 millions de personnes

[1] http://www.fao.org/3/ca5162fr/ca5162fr.pdf

[2] Prévalence de l'insécurité alimentaire modérée évaluée selon l'échelle de mesure de l'insécurité alimentaire vécue (FIES) ; la prévalence de l'insécurité alimentaire grave se rapproche de la prévalence de la sous-alimentation.

sont estimées sous pression et risque de basculer dans une situation d'insécurité notamment avec la crise sanitaire.

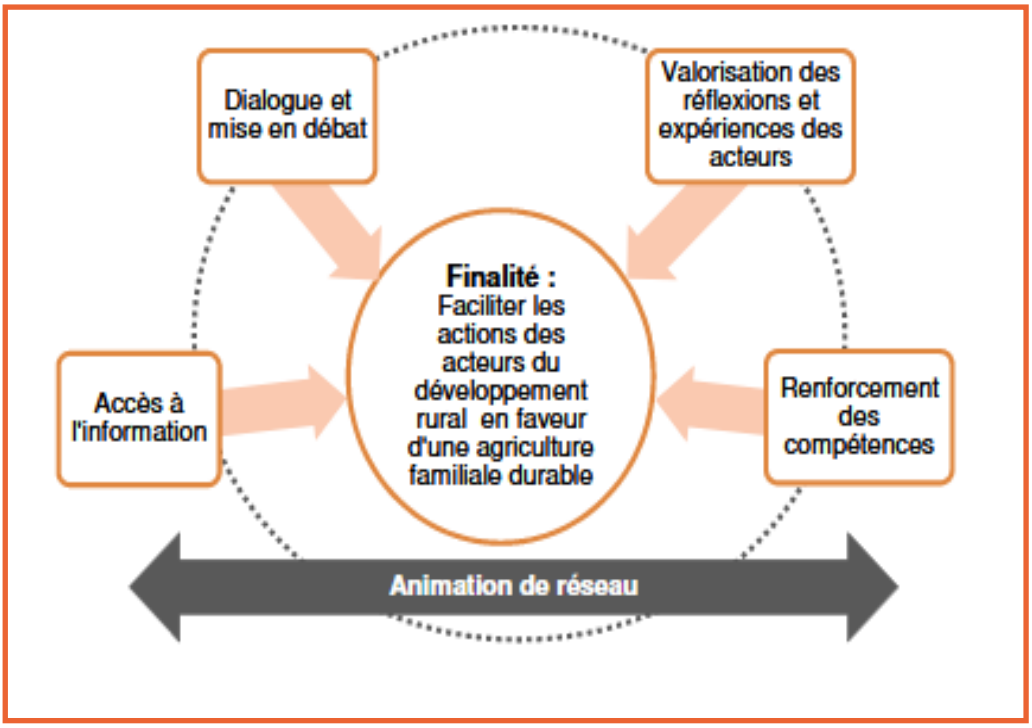
Des pressions constantes sur les ressources naturelles

Les bouleversements climatiques sont avec les conflits les premiers facteurs déterminants de l'insécurité alimentaire. En août 2019, le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) a publié un rapport sur l'état des sols dans le monde où il réaffirme l'étroite relation entre agriculture, état des sols, sécurité alimentaire et émissions de gaz à effet de serre, l'agriculture étant à la fois une des causes et une des premières victimes des changements climatiques. Changement d'alimentation et de modèle agricole, reboisement et agroforesterie sont les pistes de solutions avancées par le rapport. 2019 a aussi vu la publication du premier rapport d'évaluation mondial sur la biodiversité et les services écosystémiques : il alerte également sur la dégradation générale de la biodiversité et des services écosystémiques associés faisant peser des risques sur la production agricole et la sécurité alimentaire. En 2019 et 2020, plusieurs études[3] ont confirmé le rôle de l'agro-écologie pour faire face à ces enjeux.

© Jacquemot

[3] HLPE, 2019, p.43. : "Agroecological approaches could play an important role in securing sustainable diets for all (De Schutter, 2011, 2012; IPES-Food 2016, DeLonge et al., 2016). Numerous studies have found positive relationships between diversified farming systems household dietary diversity and nutrition.

2019 - Les axes de travail



Les différentes missions d'Inter-réseaux—POS 2018-2022

Les activités d'Inter-réseaux Développement rural en 2019 se sont structurées autour des missions et axes de travail définis dans le Plan d'Orientation Stratégique 2018—2022.

Participer à renforcer les capacités des membres et partenaires

Inter-réseaux met à disposition de ses membres et partenaires ses compétences et savoir-faire en matière de gestion des connaissances et de capitalisation. Pour cela, Inter-réseaux est associé à un certain nombre d'initiatives, de programmes et projets portés par ses membres ou partenaires et pour lesquels capitalisation et gestion de l'information sont planifiées. La démarche d'Inter-réseaux consiste le plus possible à se positionner comme accompagnateur des processus de capitalisation au fil des projets avec comme objectif de renforcer les capacités de ses membres dans ce domaine. Inter-réseaux est également amené à proposer des formations ou appuyer les membres dans la production ou valorisation de contenus.

Produire de la connaissance avec les membres et partenaires

Cet axe, comme le suivant, participe de la mission d'information collective d'Inter-réseaux. L'animation de cycles thématiques d'échanges, la réalisation de publications participatives en collaboration étroite avec les membres et partenaires (*Grain de sel, Synthèse*, *Bulletins de veille spécial)* contribue grâce aux partages d'informations et d'expériences à la production de nouvelles connaissances.

Diffuser de l'information

Réduire les asymétries d'information et aider à gérer l'infobésité qui voit un flux d'information croissant grâce aux progrès du numérique est une mission structurelle d'Inter-réseaux. La veille, les Bulletins de veille, les Notes de lecture participent de cet axe.

FAITS MARQUANTS

IR 2019

JANVIER

Grain de sel n°76

Dix ans après 2008, l'Afrique de l'Ouest est-elle mieux préparée face aux crises alimentaires ?

MARS

Note "Secteur privé"

Le rôle croissant du secteur privé dans les politiques agricoles et alimentaires en Afrique

Partenariat

Signature d'un partenariat avec Agrinovia, filière de l'Université de Ouaga 1

JUILLET

Assemblée générale

à Nogent-sur-Marne avec 2 thèmes d'échanges : conseil agricole et sécurité

Grain de sel n°77

Le conseil agricole a-t-il encore un sens ?

SEPTEMBRE

Atelier

à Ouagadougou

Conseil agricole, TIC et insertion des jeunes

Présentation

de la note "Secteur privé" au GISA et à DevCo Bruxelles

OCTOBRE

Atelier

à Ouagadougou

Le rôle croissant du secteur privé dans les politiques agricoles

NOVEMBRE

Cycles thématiques

Lancement de trois cycles : secteur privé, sécurité et valorisation

DECEMBRE

Elaboration de la Charte éditoriale d'Inter-réseaux

Renforcer les capacités des membres et partenaires

Stocks alimentaires et marchés institutionnels

La campagne adressée aux productrices et entreprises de transformation agroalimentaire (Projet Campagne d'informations) lancée en 2017 par Oxfam, AVI, Jades productions et Inter-réseaux, est arrivé à son terme en juillet 2019. Au cours de cette dernière année, Inter-réseaux a été en charge de l'élaboration et diffusion d'une note de capitalisation sur la qualité des produits. Intitulée « *Qualité des produits destinés aux marchés institutionnels alimentaires : Gestion des risques de contamination aux aflatoxines* », la note est accompagnée d'une vidéo de capitalisation « Aflatoxine, la gale du maïs », réalisée par Jade productions avec l'appui d'Inter-réseaux. Ce projet de campagne avait pour objectif de contribuer au renforcement des capacités des organisations professionnelles spécialisées dans la production, le stockage, la standardisation des normes et la commercialisation des céréales. Il avait été initié par l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) de la CEDEAO dans le cadre de la mise en place de la réserve régionale de sécurité alimentaire (RRSA).

Toujours dans le cadre de la RRSA, l'ARAA a mobilisé un groupement mené par l'IRAM et constitué d'Inter-réseaux, de SOS Faim, du Lares et d'Oxfam ; pour un appui technique dans le cadre du processus d'élaboration des référentiels de stockage de proximité en Afrique de l'Ouest. Inter-réseaux a été fortement mobilisé dans le cadre de ce processus, dont les produits sont attendus courant 2020.

Agricultures familiales et consommer local - Pafao

Le projet "Eclairer les décideurs ouest africains sur le rôle des organisations interprofessionnelles (OIP) pour alimenter les marchés urbains" vise à éclairer les leaders paysans, les responsables politiques, les acteurs économiques des filières agricoles, les responsables de projet ou de la société civile, sur des formes innovantes et performantes d'organisations interprofessionnelles, permettant une régulation concertée des marchés agricoles, au profit de l'ensemble des maillons des filières, et en particulier des agriculteurs familiaux et des consommateurs urbains. Ce projet est conduit par IR en collaboration avec le LARES. L'étape de finalisation du projet s'est déroulée au cours de l'année 2019 avec un rapport de synthèse et un policy brief. Le rapport de synthèse porte essentiellement sur les principales évolutions en cours au sein des OIP depuis une dizaine d'années et met en exergue les nouveaux défis notamment en termes d'accès aux marchés urbains par les agriculteurs familiaux. Enfin, la valorisation des résultats du projet a pu être réalisée à travers la contribution d'IR au groupe de travail de l'UEMOA pour la mise en place d'un cadre réglementaire sur les organisations interprofessionnelles en Afrique de l'Ouest.

En 2019, Inter-réseaux a poursuivi ses appuis au CFSI sur le volet capitalisation des programmes PAFAO et JAFOWA. Des travaux de capitalisation ont été réalisés auprès de différents porteurs de projets basés au Sénégal et au Ghana. Quatre fiches d'entretien ont été produites et diffusées au terme de ces processus Il s'agit de :

- Fiche Pinord : Système de riziculture intensive au service du consommer local au Sénégal
- Fiche Roprocas : Autonomisation des femmes grâce au maraîchage agro écologique au Sénégal
- Fiche Adena : Du fourrage agro écologique pour améliorer la disponibilité en lait local au Sénégal
- Fiche GNSBFA : Le sésame, tremplin vers l'agro écologie au Ghana.

Depuis 2009, Inter-réseaux est aussi impliqué dans le Comité d'Orientation du programme PAFAO et du Comité de sélection des projets.

© Jacquemot

Pastoralisme

Dans le cadre du Projet régional de dialogue pour la transhumance apaisée en Afrique de l'Ouest (Prodiata), Inter-réseaux a réalisé pour l'Apess une étude pour la mise en place d'outils de communication (émissions radios interactives et vidéos participatives) permettant d'améliorer la perception de la transhumance transfrontalière par les communautés locales, en particulier dans les zones d'accueil des transhumants. Les différentes analyses ont conduit à la proposition de stratégies de communication notamment pour les émissions radios interactives et les vidéos participatives. L'implication et le renforcement des capacités des organisations pastorales et agropastorales et des acteurs de ces medias restent au cœur des démarches. Il s'agit de sensibiliser ces acteurs aux enjeux et impacts réels de la transhumance et de mieux les outiller sur les aspects techniques et organisationnels de ces approches pour en faire de véritables démarches de médiation, au-delà d'être de simples outils de communication. En termes de perspectives à moyen terme, les acteurs du Prodiata poursuivront les réflexions sur l'opérationnalisation des propositions de stratégies de communication.

Réseau Formation Agricole et Rurale

Depuis 2005, le réseau FAR accompagne la Formation Agricole et Rurale dans 16 pays d'Afrique par les échanges, la mutualisation d'expériences et la capitalisation des innovations. Inter-réseaux a accompagné l'IRAM pour la réalisation d'une étude qui combinait évaluation et faisabilité, et visait à réaliser un bilan d'étape puis une projection dans le temps du réseau FAR. Cette analyse avait pour objectif de structurer une troisième phase d'appui au réseau FAR financée par l'AFD. Inter-réseaux est intervenu sur la conduite d'entretiens en Afrique de l'Ouest et la mise en place d'un questionnaire en ligne pour les acteurs du secteur. Plusieurs notes ont été produites pour alimenter la réflexion à la fois évaluative et de faisabilité : note sur la communication numérique du réseau FAR (site, gazette), note sur la production de connaissance et la capitalisation au sein du réseau, note sur l'impact des TIC dans le domaine de la formation agricole et rurale.

Formation IEDES

A la rentrée universitaire 2019-2020 IR a été sollicité par l'IEDES-PARIS 1 pour coordonner le module *Institutions et politiques de développement agricole dans les Suds* du master Développement agricole et politiques économiques . IR a mobilisé pour cette formation de 29 heures plusieurs de ses membres individuels et organisations (AVI, Fert, Ipar, Iram, SOS Faim).

Produire des connaissances

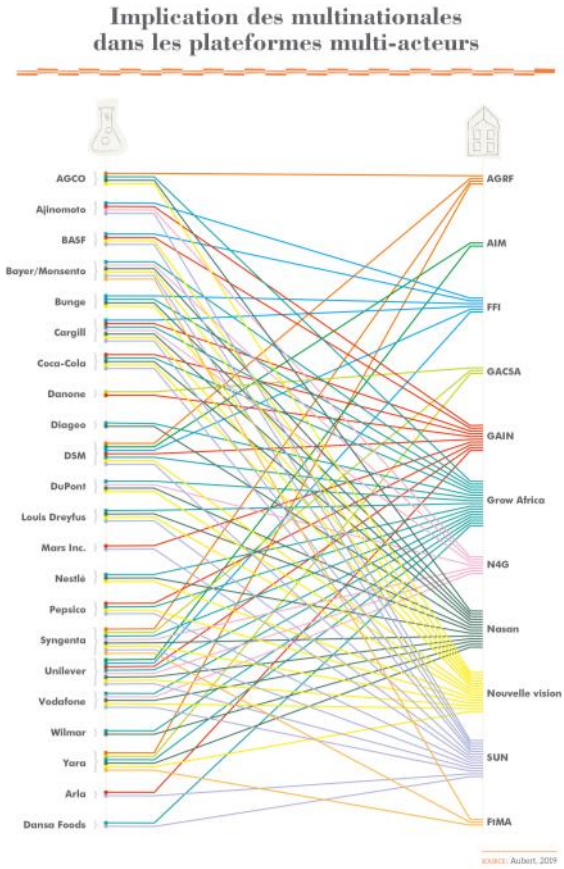
Secteur privé

La note "Le rôle croissant du secteur privé dans les politiques agricoles et alimentaires en Afrique" a été publiée en mars 2019. Quatre datavisualisations numériques complètent la note. Les réflexions soulevées dans cette note, résultat de nombreuses discussions en 2017 et 2018, ont été mises en débat à l'occasion :

- de présentations dans le cadre du Groupe interministériel français sur la sécurité alimentaire (GISA) à Paris le 10 septembre et à l'Union européenne (DevCo) à Bruxelles le 12 septembre ;
- d'un atelier organisé par Inter-réseaux et SOS Faim à Ouagadougou le 25 octobre 2019 ;

Deux autres publications sur le rôle du secteur privé dans le financement de l'agriculture africaine ont été réalisées :

- un bulletin de veille spécial secteur privé et financement de l'agriculture ;
- une planche d'infographie sur les investissements privés en Afrique.



Les firmes internationales et les fondations philanthropiques sont désormais considérées comme des partenaires clef pour la conception et la mise en œuvre des politiques de développement agricole, par les dirigeants africains comme par les donateurs. Alors que ces acteurs transnationaux participent aux différentes plateformes et alliances internationales, les débats sont nombreux quant aux risques et opportunités que représente ce rôle croissant des firmes internationales dans les politiques agricoles. Si les investissements privés restent nécessaires, la place des acteurs nationaux et locaux doit être renforcée. Les participants de l'atelier du 25 octobre à Ouagadougou ont souligné l'importance du renforcement de capacité des OP et des OSC pour améliorer la qualité de leurs contributions aux débats politiques, ainsi que la nécessité de former des alliances aux niveaux régional et international afin de mieux anticiper les évolutions politiques.

Afin de documenter l'implication du secteur privé dans les filières agricoles, Inter-réseaux a travaillé sur des expériences de partenariat entre des organisations paysannes et des entreprises. Parmi les expériences recensées au sein du réseau, trois ont fait l'objet d'une capitalisation : un cas de contractualisation entre un réseau de producteurs de mil et une entreprise dakaroise de fabrication de Thiakry ; un partenariat au Kenya pour accompagner les producteurs à commercialiser le sorgho auprès d'une brasserie ; la mise en place d'une société à capital partagé au Bénin pour l'exportation de jus d'ananas bio.

Voir l'infographie en ligne http://bit.ly/alliancebds27

Conseil agricole

La note d'orientation et les 11 fiches de capitalisation réalisées en 2018 ont été valorisées et discutées tout au long de l'année 2019 à travers :

- un Bulletin de veille spécial Conseil agricole ;
- la publication dans la Collection Notes techniques de l'AFD de la note d'orientation "Relancer le conseil et la vulgarisation agricoles en Afrique subsaharienne";
- Une conférence-débat organisée à l'AFD en marge de l'Assemblée générale de l'Inter-réseau
- un numéro de Grain de Sel intitulé " Le conseil agricole a-t-il encore un sens?"
- un Bulletin de synthèse "Vers la relance du conseil agricole en Afrique ?
- une journée d'échanges à Ouagadougou sur les TIC et conseil agricole.

Les formes, les acteurs et les modes de gouvernance du conseil agricole ont largement évolué pour faire face à l'insuffisance des dispositifs étatiques suite au désengagement de l'Etat du conseil agricole. Pluriel, soutenu par une diversité d'acteurs , il porte en lui plusieurs visions du développement agricole, plusieurs sens. Mais alors que le constat est sans appel sur le besoin des agricultures familiales en conseil agricole, les défis en termes de financement, de gouvernance et de formation des conseillers restent entiers. Plusieurs Etats se repositionnent en chef d'orchestre et le concept de système intégré de conseil agricole émerge comme piste de travail pour améliorer l'offre en conseil agricole.

Chine-Afrique

Le débat sur la Chine en Afrique a été relancé par l'élection du candidat chinois Qu Dongyu à la tête de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Inter-réseaux a contribué à la réflexion à travers un Bulletin de veille spécial relations entre la Chine et l'Afrique dans le domaine du développement agricole et rural.

La présence chinoise en Afrique suscite beaucoup d'inquiétudes. Les analyses citées dans le Bulletin de veille spécial Chine-Afrique interrogent les parts de réalité et de fantasmes liées à la présence chinoise en Afrique en se concentrant sur les domaines agricole et alimentaire. 2 perspectives d'analyse pour IR : l'évolution de la coopération agricole chinoise en Afrique et le positionnement des organisations paysannes par rapport à ce nouvel acteur.

L'exception ghanéenne

Parce qu'il se distingue de ses voisins francophones en Afrique de l'Ouest, Inter-réseaux s'est interrogé sur ce qui faisait du développement agricole et rural au Ghana une exception dans la sous-région. Cela a donné lieu à :

- un Bulletin de veille spécial Ghana ;
- un numéro de Grain de sel "Ghana, une exception agricole en Afrique de l'Ouest" lancé au second semestre 2019 et publié début 2020.

Pêcheur ghanéen—© EJF

Sécurité et développement agricole et rural

La multiplication des conflits violents entraîne des millions de personne dans la pauvreté et l'insécurité alimentaire. Ces conflits, au delà de leurs conséquences sur la production agricole et sur la vie même de l'ensemble des ruraux, ont des conséquences structurelles sur le fonctionnement et la pérennisation même des modèles agricoles, qu'il s'agisse de commercialisation, de formation agricole, de gouvernance des territoires, de modes de cultures, de gestion du foncier etc.

L'insécurité a aussi des conséquences concrètes sur les actions de développement. En 2019, la situation sécuritaire dans le Sahel a été un frein à l'action sur le terrain de l'équipe technique d'Inter-réseaux comme sur les projets de nombreux membres.

La relation entre insécurité et développement rural a été abordée en AG en juillet sur la base d'une note de travail. Il a alors été décidé de mettre en place un cycle thématique sur le sujet, s'articulant autour d'un groupe de réflexion et de partage d'information réunissant fin 2019 deux douzaines de personnes.

Valorisation

Les missions d'information et de communication d'Inter-réseaux ont évolué depuis sa création mais n'ont pas été radicalement transformées. Le contexte informationnel a, lui, été profondément bouleversé depuis 25 ans. Alors que l'enjeu premier était de favoriser l'accès physique à l'information sur le développement rural dans un contexte de rareté de l'information , les cibles actuelles ont souvent accès, au contraire, à trop d'information, diverses, contradictoires, fausses ou incomplètes, sur tous les sujets, en temps réel, et sur de multiples supports. Il était donc important de se pencher sur **la valorisation de ce que produit Inter-réseaux**, afin de ne pas atteindre un point où les productions seront certes réalisées, promues, connues et diffusées, mais peu lues et rarement utilisées.

Cette question de **l'impact de l'information produite et diffusée** n'est pas propre à Inter-réseaux. La même question se pose pour ses membres, mais aussi pour tous les producteurs d'informations partenaires, y compris ceux de l'appui au développement ou de la recherche scientifique. En caricaturant un peu : tout le monde produit et diffuse, plus personne ne lit ni n'accède à l'information proprement dite. Il y a donc plusieurs enjeux pour Inter-réseaux et ses membres dans la démarche entreprise :

- favoriser la prise en compte effective de l'information produite par Inter-réseaux et ses membres par des utilisateurs ;
- mettre en place un cadre théorique et pratique de valorisation de l'information qui puisse être partageable et utile aux membres et partenaires ;
- ce faisant, favoriser l'adaptation stratégique d'Inter-réseaux au contexte informationnel actuel et à venir.

Pour définir une démarche de valorisation qui soit utilisable, partageable et évolutive, un groupe de réflexion a été mis en place en 2019, d'abord manière restreinte puis au deuxième semestre ouvert plus largement à l'ensemble des membres. L'animation de ce groupe a permis au premier semestre 2019 de produire une synthèse sur ce qu'est la valorisation et comment la prendre en compte. La seconde phase du projet devrait permettre en 2020 d'aboutir à un document de stratégie de valorisation.

Diffuser l'information

Veille

En 2019, la veille d'Inter-réseaux a permis de relayer, sur le site internet, près de 600 ressources (articles d'analyse, études, rapports, bulletins d'informations, émissions radio, vidéo) identifiées comme pertinentes. Ces ressources sont ensuite sélectionnées, traitées (à travers la rédaction de résumés ciblés sur les préoccupations d'Inter-réseaux) dans les bulletins de veille diffusés aux abonnés. Ceux-ci sont complétés par l'Agenda du développement rural envoyé aux membres et partenaires d'IR et par la Revue de presse du développement rural au Burkina Faso.

Synthèses

Les Synthèses d'Inter-réseaux ont pour objectif de faire une synthèse en 8 pages d'un sujet d'actualité du développement rural. Il doit permettre à ses lecteurs de comprendre les grands enjeux et éléments du débat concernant le sujet traité. En 2019, deux synthèses ont été publiées.

- Synthèse "Vers une relance du conseil agricole?"
- Synthèse "Politique agricole au Burkina Faso"

Notes de lecture

Les notes de lecture sont un "nouveau produit d'information" proposé par Inter-réseaux. Réalisées sur une base volontaire par les membres et partenaires d'Inter-réseaux, les notes de lecture présentent un ouvrage et en donnent une perspective critique. En 2019, 6 notes de lecture ont pu être réalisées notamment grâce à un partenariat ponctuel avec le séminaire « Politiques publiques et enjeux agricoles dans le Sud : études de cas en Afrique subsaharienne» de SciencePo.

Communication

Inter-réseaux continue d'améliorer sa communication : une nouvelle identité visuelle a été travaillée en 2019 et dévoilée au tout début de l'année 2020, trois newsletters récapitulatives (spécial "Protection sociale", spécial "Organisations Inter-Professionnelles" et "À retenir de 2019") ont été envoyés aux abonnés pour mieux valoriser les travaux thématiques menés par Inter-réseaux. Sur internet, Inter-réseaux améliore sa visibilité : le trafic sur internet et les chiffres des réseaux sociaux s'améliorent continuellement. Les premiers jalons de la refonte du site internet ont également été posés en 2019.

Rapport financier

Bilan et compte de résultat 2020

Bilan 2019		
BILAN ACTIF	**31/12/2019**	**31/12/2018**
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**7 134**	**6 172**
Immobilisations corporelles nettes	3 507	2 545
Immobilisations financières	3 627	3 627
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**677 374**	**1 056 580**
Créances	662 432	1 049 513
Comptes de régularisation	3 363	3 481
Comptes financiers	11 579	3 586
TOTAL ACTIF en EURO	**684 508**	**1 062 752**
BILAN PASSIF	**31/12/2019**	**31/12/2018**
TOTAL CAPITAUX PERMANENTS	**59 402**	**56 846**
Report à nouveau	56 846	56 170
Résultat de l'exercice	2 556	675
COMPTES DE TIERS	**625 106**	**1 005 906**
Dettes	291 142	339 876
Comptes de régularisation	333 964	666 030
Comptes financiers	0	0
TOTAL PASSIF en EURO	**684 508**	**1 062 752**

Compte de résultat 2019		
CHARGES	**2019**	**2018**
Achats mat. premières & autres approvisionnements	2 195	4 693
Autres achats & charges externes	172 195	253 824
Impôts, taxes et versements assimilés	1 325	4 351
Salaires et traitements	275 095	197 845
Charges sociales	83 975	69 780
Dotations aux amortissements	1 905	1 993
Autres charges	65 391	140 213
Charges financières	7 180	348
Charges exceptionnelles	11 481	1 883
Contributions en nature	*64 800*	*67 050*
TOTAL CHARGES	**685 542**	**741 980**
EXCEDENT = TOTAL PRODUITS - CHARGES	**2 556**	**675**
TOTAL en EURO	**688 098**	**742 655**
PRODUITS	**2019**	**2018**
Productions vendues et services	149 240	1 750
Subventions d'exploitation	440 141	665 802
Reprises sur prov. amort. & trans. de charges	3 186	3 695
Autres produits	5 200	4 200
Produits financiers	1	138
Produits exceptionnels	25 531	20
Contributions en nature	*64 800*	*67 050*
TOTAL PRODUITS	**688 099**	**742 655**
DEFICIT = TOTAL CHARGES - PRODUITS	**0**	**0**
TOTAL en EURO	**688 099**	**742 655**

En tenant compte du bénévolat, le montant total des produits du compte de résultat est de **688 098 € pour 2019** ce qui représente une légère baisse par rapport à 2018 (7%). 2019 est dans la moyenne des budgets d'IR de ces dix dernières années.

2019 est la deuxième des trois années de la mise en œuvre de la convention signée avec l'AFD (division Organisations de la société civile). Ce partenariat constitue la base du budget car il représente 45% des ressources d'IR sur l'année. A côté de cela, un partenariat a été poursuivi avec la division Agriculture développement Rural & Biodiversité de l'AFD. Au total, les contributions publiques françaises représentent presque 50% du budget total ce qui est en diminution par rapport à 2018.

En 2019, la part du budget consacrée aux ressources humaines est en forte augmentation du fait que l'équipe a été au complet contrairement à l'année précédente. Par contre les transferts de fonds aux membres ne sont pas restés au niveau exceptionnel de 2018. Le déménagement d'IR à Nogent-sur-Marne a permis de diminuer de 40% le loyer d'IR en France.

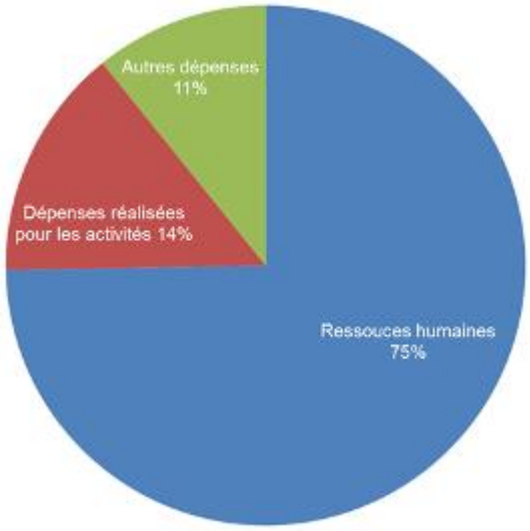
Avec un résultat d'exercice en positif de 2 556 euros, le solde des fonds propres au 31 décembre 2019 est positif à hauteur de **59 402 euros**.

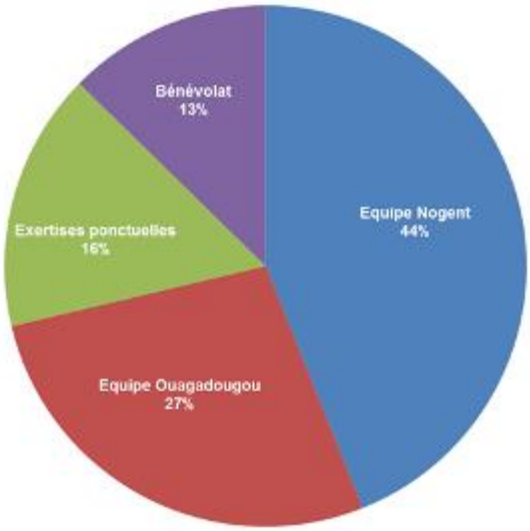
Les comptes 2019 ont été audités et certifiés par le Commissaire aux comptes mandaté par l'Assemblée générale conformément à la loi en vigueur. Il s'agit de Monsieur Olivier Lemoues du Cabinet Global Audit. Son rapport est disponible sur demande.

Présentation analytique des comptes 2020

Emplois		Réalisé 2017	Réalisé 2018	Prévisionnel 2019	Réalisé 2019
1	Investissement technique et mobilier	6 498	7 352	16 000	12 750
2	Fournitures et consommables	23 007	17 925	18 000	20 430
3	Etudes ou expertises	74 691	197 972	74 400	82 286
4	Personnel permanent	222 653	268 276	357 920	365 135
5	*Personnel bénévole en appui ponctuel*	*33 371*	*67 050*	*50 000*	*64 800*
6	Activités (animations, rencontres, etc.)	82 863	56 571	40 500	21 006
7	Outils de communication et outils pédagogiques	28 556	39 735	49 500	52 478
8	Missions de courte durée	19 629	30 094	20 600	13 005
9	Audits / évaluations	36 656	8 520	6 800	7 920
10	Autres dépenses et imprévus	5 531	3 074	3 780	5 666
11	Frais de fonctionnement associatif et du siège	33 027	45 413	38 500	40 067
TOTAL en €		**566 480**	**741 980**	**676 000**	**685 542**

Une nouvelle fois, on constate que les ressources humaines au sens large constituent le poste principal de dépense (trois quart du budget). Cela est naturel au vu des métiers d'IR. A noter qu'une partie non négligeable des ressources humaines mobilisées est constituée par les membres y compris pour les actions bénévoles. Même si cette mobilisation des membres a été moins importante en 2019 qu'en 2018 elle est encore supérieure à 110 000 € soit 20% du total des dépenses affectées aux ressources humaines. Du côté de l'équipe permanente, si les coûts concernent de façon plus importante les personnels en poste en France, la partie de l'équipe basée à Ouagadougou a été étoffée avec en conséquence une augmentation des dépenses qui représentent 27% des dépenses de ressources humaines.



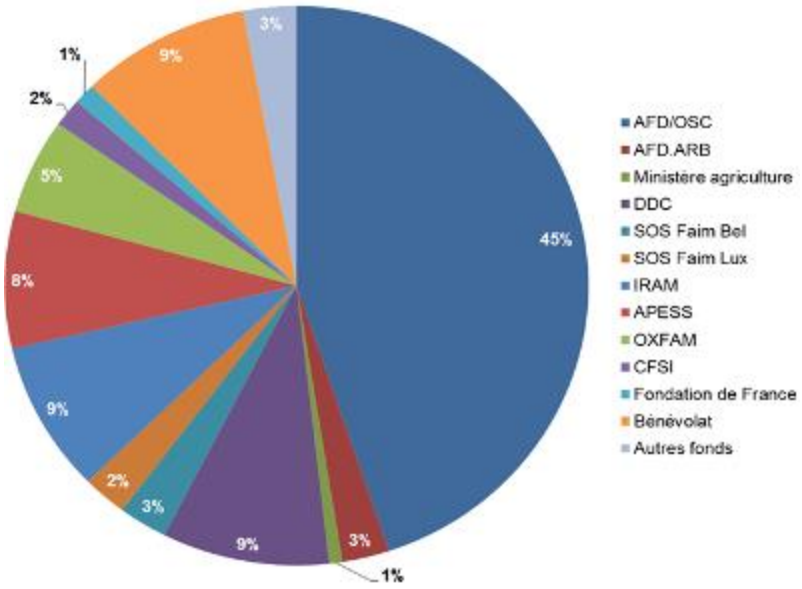


	Ressources	Réalisé 2017	Réalisé 2018	Prévisionnel 2019	Réalisé 2019
1	*Ressources privées*	*223 722*	*211 569*	223 000	*292 540*
2	SOS Faim Luxembourg	18 171	21 829	20 000	17 055
3	SOS Faim Belgique	7 109	12 891	18 500	18 660
4	Autres membres d'IR	36 007	25 324	76 400	114 387
5	Contributions bénévoles des membres du réseau	33 371	67 050	*50 000*	64 800
6	Fondation de France	17 199	28 801	3 000	8 210
7	CFSI	22 501	23 958	16 100	11 195
8	Autres ONG & fondation	80 608	27 409	29 000	37 946
9	Autres ressources (adhésions, produits financiers, etc.)	8 756	4 308	10 000	20 288
10	*Ressources publiques*	*344 262*	*531 086*	453 000	*395 559*
11	AFD	277 600	444 115	380 000	326 785
12	DDC	61 662	86 138	68 000	63 774
13	Autres ressouces publiques	5 000	833	5 000	5 000
	TOTAL en €	567 984	742 655	676 000	688 099

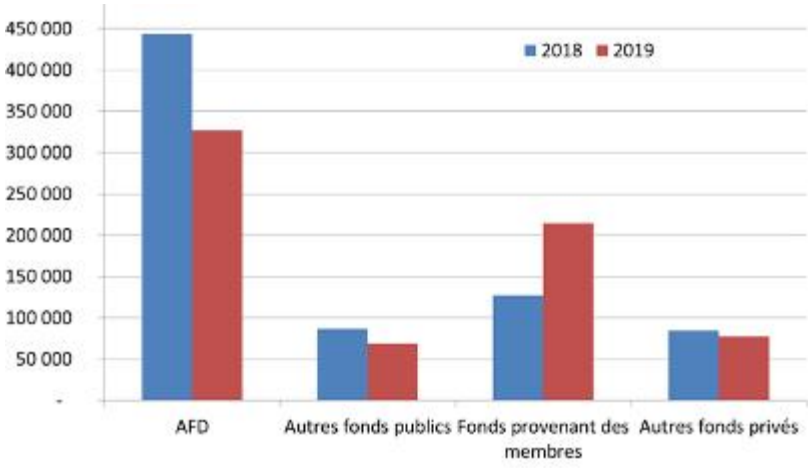
Le tour de table financier d'IR en 2019 a été construit à partir de 12 sources de fonds différentes.

40% des fonds proviennent de partenaires privés ce qui est plus important qu'en 2018.

31% des ressources proviennent des membres (y compris le bénévolat). Cette progression est due à des partenariats importants avec IRAM et APESS. Les appuis des deux associations SOS Faim continuent à appuyer IR de façon structurelle .



En comparaison avec 2018 on note une forte progression des ressources privées apportés par les membres (+87 000 €). Cela compense en partie la diminution des fonds publics français ou internationaux puisque au total le budget diminue de 54 000 €.



Prise en compte du bénévolat

Il est possible pour une association de valoriser le temps de bénévolat des acteurs du réseau dans différentes activités d'Inter-réseaux : veille, publications (notamment la coordination et la rédaction des articles de *Grain de sel*), cycles thématiques, réflexions stratégiques, gestion et suivi des activités aux côtés de l'équipe à Nogent-sur-Marne et à Ouagadougou. pour la construction, la réalisation et la finalisation des différentes publications d'IR et en premier lieu pour l'écriture des articles de *Grain de sel* qui ont Au total, c'est 72 personnes qui se sont impliquées bénévolement

dont 45 auteurs dans *Grain de sel*. Ces implications bénévoles ont été évaluées à l'équivalent de plus de 10 mois de travail pour une personne à temps plein. Cela montre l'intérêt des membres du réseau à contribuer au travail d'IR et à partager des savoirs, soit ponctuellement soit tout au long de l'année.

L'évaluation financière de ces contributions a été construite à partir des recommandations de l'AFD. Les modes de calculs ont ensuite été présentés au Commissaire aux Comptes qui les a validés. Cette valorisation qui apparaît à la fois au niveau des ressources et des dépenses a représenté pour 2019, 64 800 €.

Etat du transfert de fonds entre IR et ses membres

Dans le cadre de ses activités et dans l'esprit d'un travail en réseau, de l'application d'une règle de subsidiarité et d'appui à ses membres, IR reçoit de l'argent de ses derniers pour des missions à réaliser. IR identifie aussi des fonds pour pouvoir les rémunérer pour les appuis qu'ils apportent aux missions d'IR. Dans un esprit de transparence le Conseil d'administration a souhaité que l'ensemble de ces flux financiers soient affichés dans le rapport financier et présentés lors de l'assemblée générale annuelle. Ces éléments ont également été portés à la connaissance du Commissaire aux comptes de l'association.

Liste des conventions exécutées par IR pour des membres

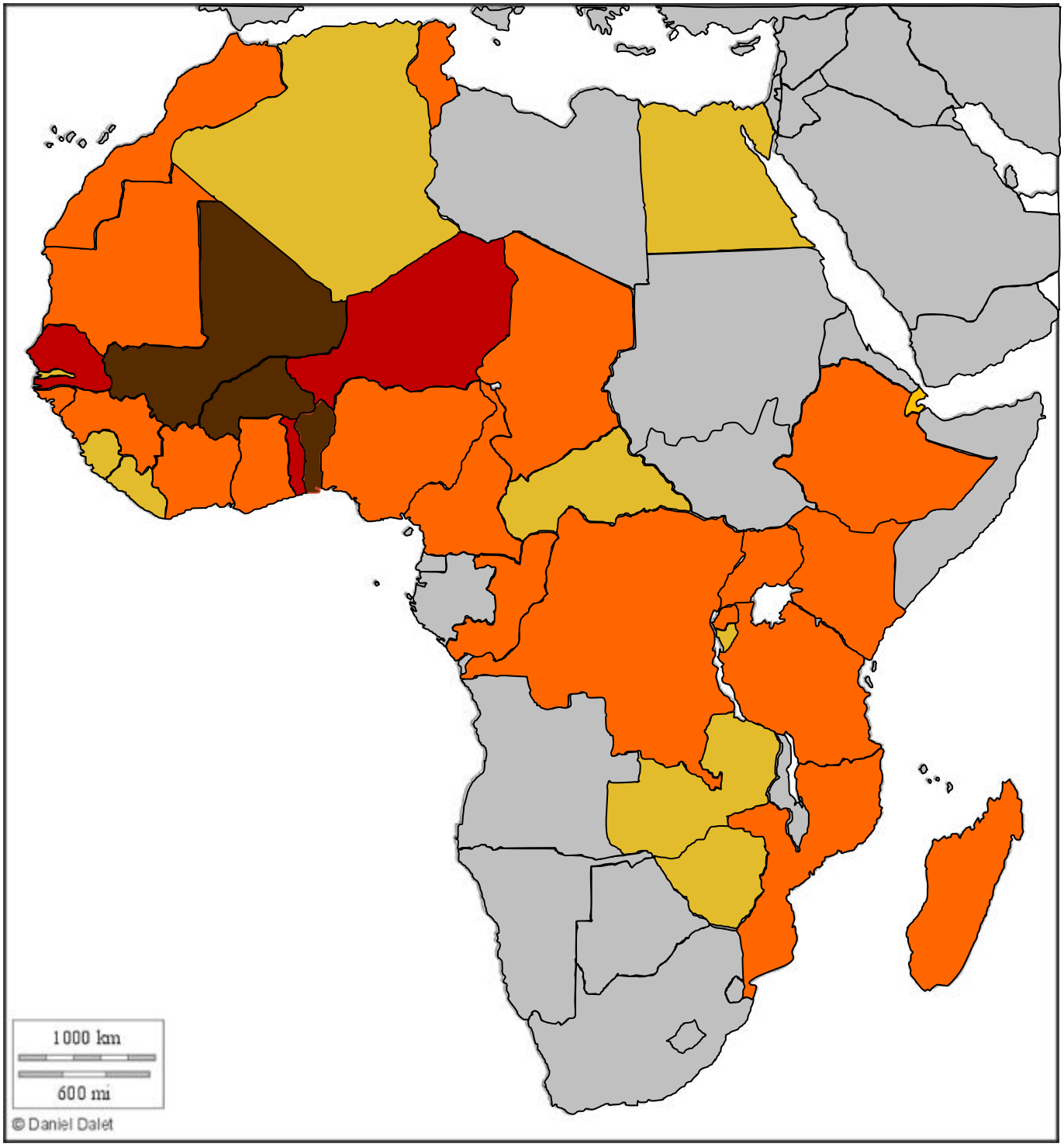
N°	Commanditaires	Pays	Libellés	Financement total	Fonds reçus en 2019	Date début	Date de fin effective ou prévue	Membre du CA
1	APESS	Burkina Faso	Diagnostic des exploitations familiales agropastorales pour un meilleur ciblage des interventions en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle	33 872,00 €	31 872,00 €	27/06/2019	30/04/2020	Non
2	APESS	Burkina Faso	Etude de faisabilité régionale pour la mise en place d'outils de communication et de diffusions à un large public sur la gestion de la transhumance transfontalière, des conflits et sur la valorisation des produits pastoraux	22 614,67 €	22 614,67 €	18/09/2019	18/12/2019	Non
3	IRAM	France	Evaluation intermédiaire des activités du Réseau FAR/Volet 2	14 650,00 €	14 650,00 €	19/04/2019	01/12/2019	Oui
4	IRAM	France	Appui à la production de référentiels régionaux dans le domaine du stockage de proximité	45 250,00 €	45 250,00 €	02/09/2019	31/03/2020	Oui
5	SOS FAIM Belgique	Belgique	Actions de valorisation, diffusion du travail portant sur le secteur privé dans le financement de l'agriculture en Afrique	18 660,00 €	18 660,00 €	01/01/2019	31/12/2019	Oui
6	SOS FAIM Luxembourg	Luxembourg	Convention de partenariat 2019	20 000,00 €	17 054,90 €	01/01/2019	31/12/2019	Non
Total général				**155 046,67 €**	**150 101,57 €**			

Liste des conventions exécutées pour IR par des membres

N°	Bénéficiaire	Pays	Libellés	Financement total	Fonds versés pour 2019	Date démarrage	Date de fin effective ou prévue	Membre du CA
1	AFDI	France	Conseil agricole	4 700,00 €	1 100,00 €	01/10/2017	31/12/2019	Non
2	AVI	Burkina Faso	Conseil agricole	3 000,00 €	300,00 €	01/10/2017	31/03/2019	Oui
3	CORADE	Burkina Faso	Conseil agricole	3 000,00 €	300,00 €	01/10/2017	01/03/2019	Oui
4	DIAGNE Daouda	Sénégal	Appui capitalisation programme "Promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest" (Pafao) - CFSI Avenant 2	4 950,00 €	4 950,00 €	01/01/2019	31/03/2019	Non
			Convention PAFAO, préparat°, tenue et exploitation rencontres mise en débat bilan coup de pouce Pafao des appels à initiatives	7 229,00 €	1 763,30 €	01/10/2019	31/12/2019	
	Total D. Diagne			**12 179,00 €**	**6 713,30 €**			
5	IRAM	France	Conseil agricole	9 650,00 €	3 650,00 €	01/10/2017	01/03/2019	Oui
			Appui stratégique de l'IRAM auprès de R	9 000,00 €	9 000,00 €	01/10/2018	30/09/2019	
	Total IRAM			**18 650,00 €**	**12 650,00 €**			
6	JADE Productions	Burkina Faso	Capitalisation phase 1 Programme de Développement des Infrastructures Economiques et Marchandes - Suisse Contact DDC, travaux supplémentaires	24 581,25 €	2 850,00 €	01/01/2017	31/01/2019	Oui
			Réalisation capsules vidéo : Capitalisation phase 1 Programme de Développement des Infrastructures Economiques et Marchandes - Suisse Contact DDC		9 000,00 €			
			Capitalisation expérience sécurisation fonct et gouv éco (VALPAPE TINSUAGI 1)	22 700,00 €	11 850,00 €	01/07/2018	31/01/2019	
			Capitalisation expérience sécurisation fonct et gouv éco (VALPAPE TINSUAGI 1) - Maquettage et location véhicule pour mission		7 387,29 €			
			Capitalisation de l'expérience du RBM en matière d'organisation de marchés à bétail	7 490,00 €	7 490,00 €	01/01/2018	25/03/2019	
			Capitalisation expériences des organisations interprofessionnelles en Afrique de l'Ouest	700,00 €	700,00 €	01/09/2018	15/03/2019	
	Total JADE Productions			**55 471,25 €**	**39 277,29 €**			
7	PELON Vital	France	Appui équipe 2019 (GDS, BDS...)	3 300,00 €	3 300,00 €	01/01/2019	31/12/2019	Non
			BDS Politiques agricoles Burkina Faso	1 500,00 €	1 500,00 €	01/01/2019	31/12/2019	
	Total V. PELON			**4 800,00 €**	**4 800,00 €**			
Total général				**101 800,25 €**	**65 140,59 €**			

Les organisations membres

Présence des membres en Afrique



sont présents au moins 10 membres d'IR

sont présents entre 2 et 5 membres d'IR

sont présents entre 6 et 9 membres d'IR

est présent 1 membre d'IR

Ces données sont cumulées à partir des sites internet des organisations membres d'IR

©Mame Couba Faye

INTER-RÉSEAUX
Développement Rural

45 bis avenue de la Belle Gabrielle ; 94736 Nogent sur Marne cedex

FRANCE

Tél : 335 (0)1 43 94 73 12

Email : secretariat@inter-reseaux.org

09 BP 1571 Ouagadougou 09 - Burkina Faso

BURKINA FASO

Tél : (226) 25 36 15 57

Site : http://www.inter-reseaux.org/