Juin 2018

Inna GUENDA SEGUEDA
Direction Exécutive de la CMB

Expérience et pratiques des industries extractives en matière de RSE : BF

SOMMAIRE

- Présentation de la Chambre des mines
- Impact socio-économique des mines industrielles
- Les spécificités de la RSE dans le secteur extractif
- Investissement dans les communautés et valeur partagée

1. Présentation de la Chambre des mines

Présentation Chambre des mines

Genèse: Création en 2011, forme anglo-saxonne

Membres:

Titulaires,
Associés
Affiliés

- **L'Assemblée Générale**
- **Le Conseil d'Administration**
- **La Direction Exécutive**

Commissions Techniques spécialisées

- Environnement
- Hygiène Santé et sécurité
- Ressources humaines
- Finances et fiscalités
- Achats et logistique
- Sécurité
- RSE et Communication

Présentation Chambre des mines

Plan Stratégique de développement

6 axes

1. **FAIRE DE LA CMB UNE INSTITUTION PLUS FORTE ET PLUS EFFICIENTE**

2. **FAIRE DE LA CMB UN POLE D'ACCES A L'INFORMATION ET AUX COMPETENCES POUR LA CONNAISSANCE DES QUESTIONS MINIERES**

3. **FAIRE DE LA CMB UNE REFERENCE EN MATIÈRE DE DEVELOPPEMENT DURABLE**

4. **FAIRE DE LA CMB UN PARTENAIRE PRIVILEGIE DE TOUS LES ACTEURS CONCERNES PAR LE DEVELOPPEMENT SOCIOECONOMIQUE DU BURKINA**

5. **FAIRE MIEUX PROFITER LA CMB DES AVANTAGES DE LA COOPERATION REGIONALE ET INTERNATIONALE**

6. **FAIRE LA COMMUNICATION UN PUIISSANT OUTIL POUR LA REALISATION DES AXES DU PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT**

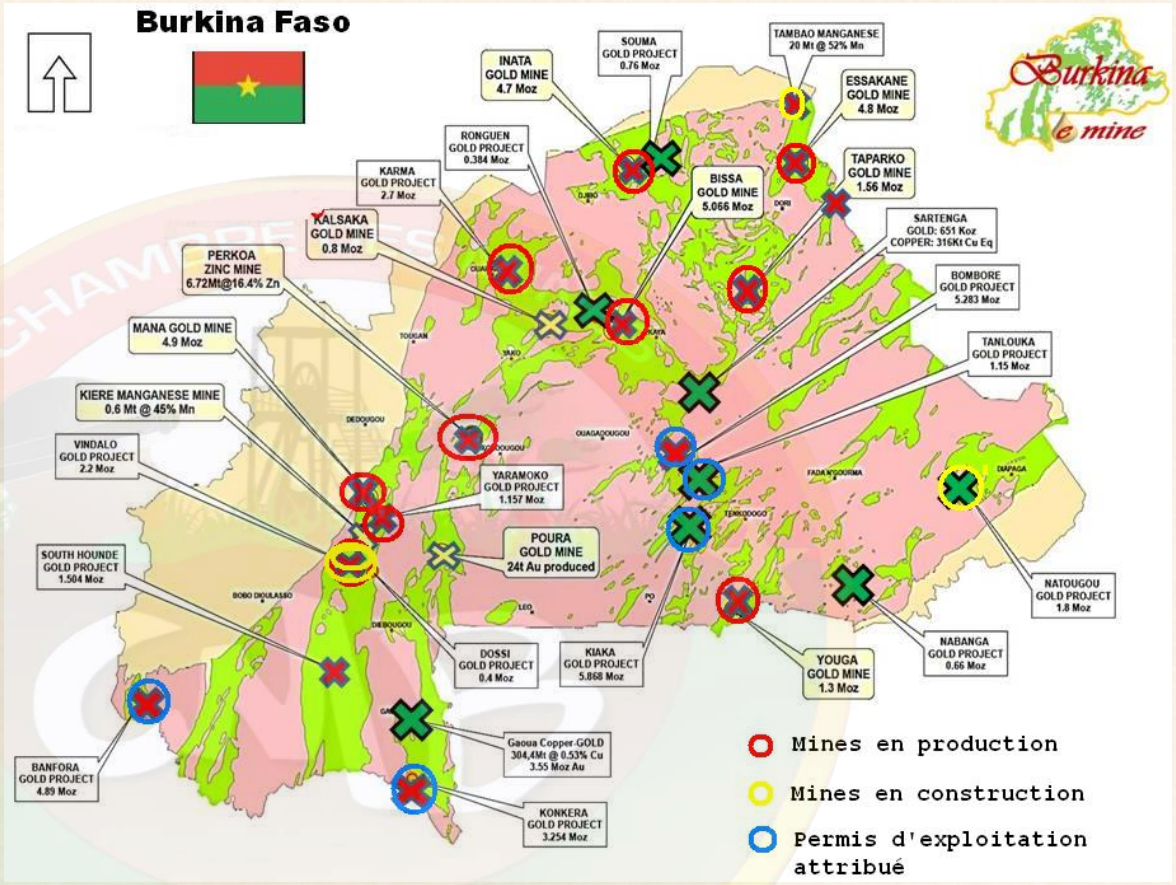
Evolution du secteur minier

2006: 0 mine, 0,40 tonnes d'or produites

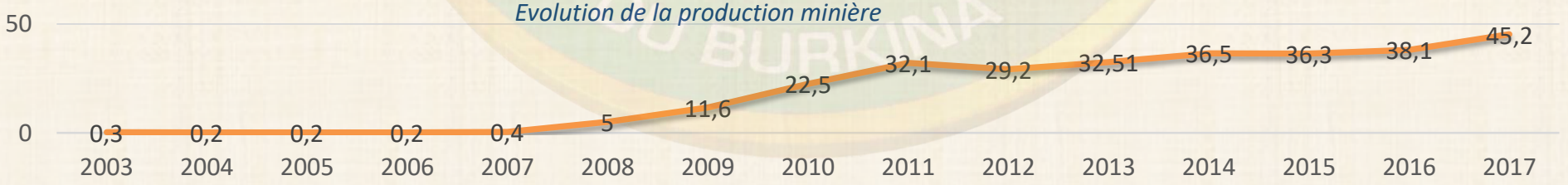
2010: **5 mines, 23** tonnes d'or produites

2016 : 11 mines , 38 tonnes et 170 000 tonnes de concentré de zinc

2017 : 12 mines, 45 tonnes d'or



Evolution de la production minière



2. Impact socio Economique du secteur minier

Chaine de valeur de l'industrie

Retombées indirectes

Sous-traitants

- emplois directs
- emplois indirects
- Salaires et autres taxes sociales

Investissement communautaire

Evaluation & Exploration

Développement

Extraction et Traitement

Logistique

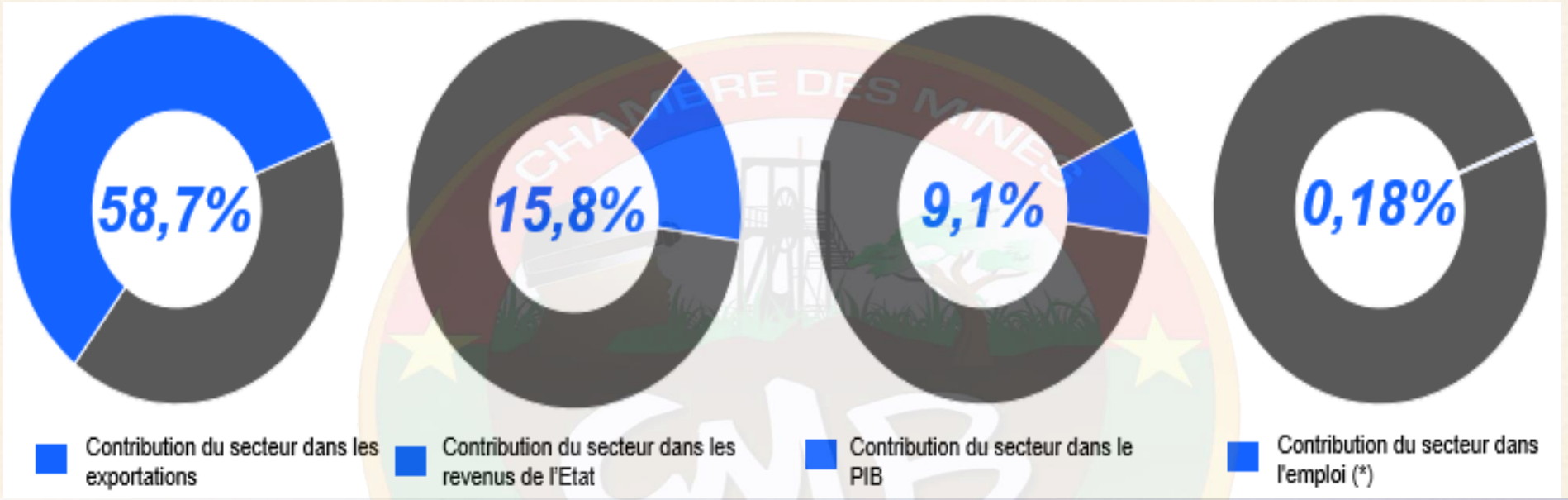
Contribution Directe

- Impôts sur le bénéfice
- Douanes
- TVA
- Contributions salaires
- Royautés
- Dividendes

Impôts et autres paiements à l'Etat

226 Milliards en 2017

Contribution à l'économie (2016)

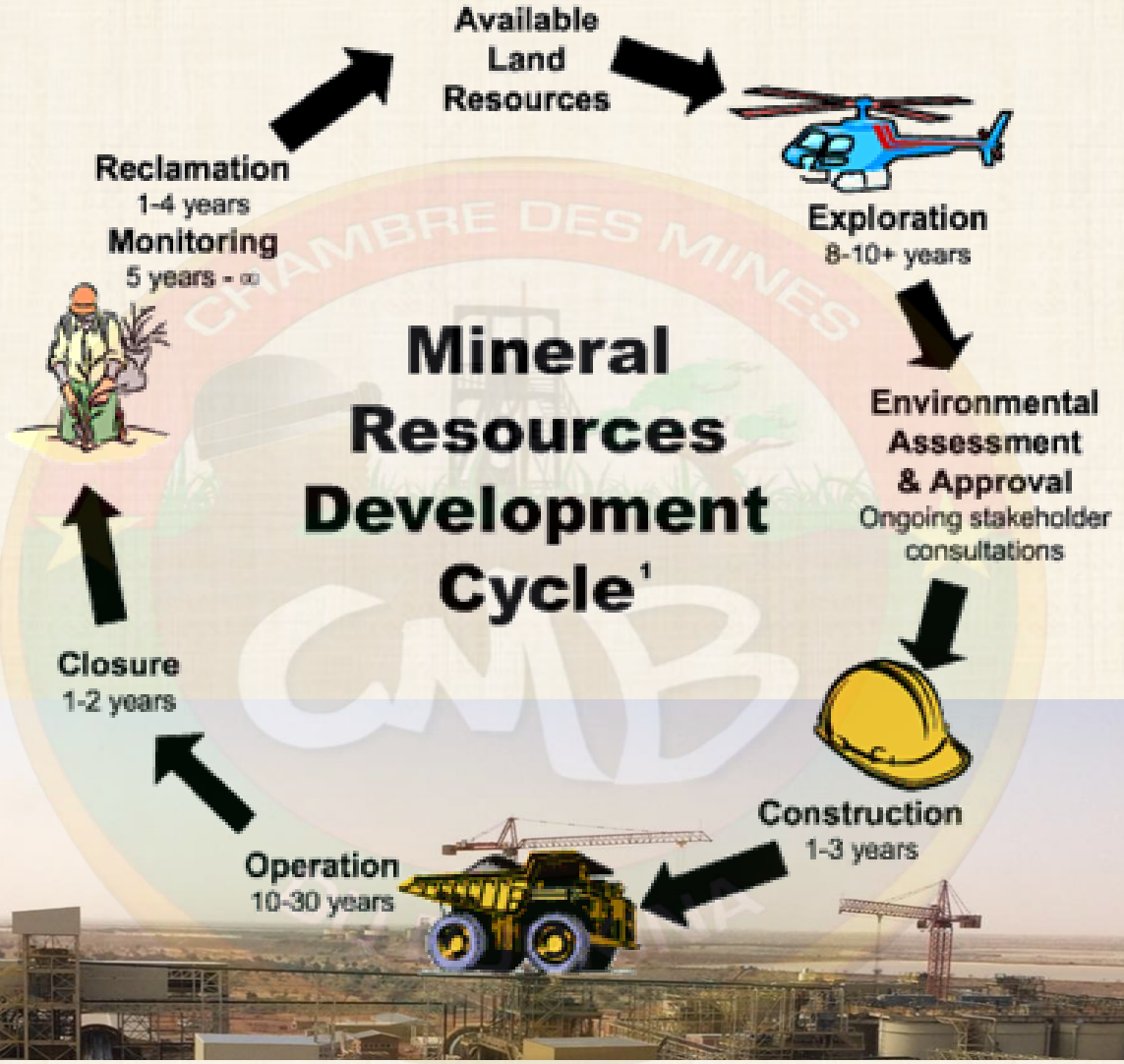


Rapport ITIE 2016

COMMUNES 90%	REGIONS 10%
1 823 693 979	202 632 664

3. Les spécificités de la RSE dans le secteur minier

Comprendre le cycle de vie de la mine pour mieux saisir les opportunités

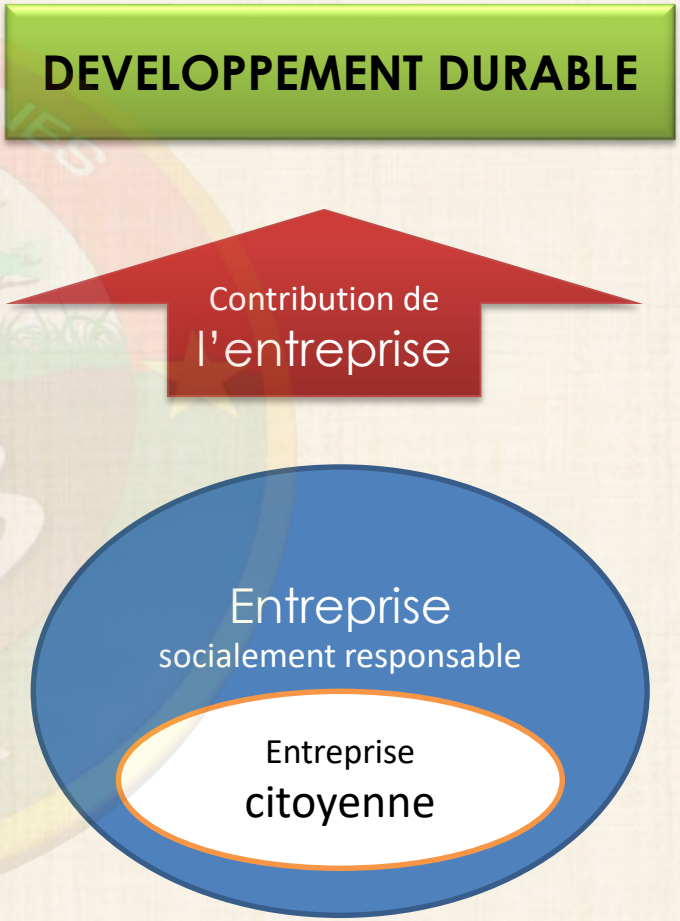


Définition de la RSE par le code minier Burkinabè

- **Responsabilité sociale des entreprises (RSE) :**

« La responsabilité d'une organisation vis-à-vis des impacts de ses décisions et activités sur la société et sur l'environnement, se traduisant par un comportement transparent et éthique, qui contribue au développement durable, y compris à la santé et au bien-être de la société ; prend en compte les attentes des parties prenantes ; respecte les lois en vigueur et est en accord avec les normes internationales de comportement, et qui est intégré dans l'ensemble de l'organisation et mis en œuvre dans ses relations. »

Définition du code minier 2015



Déclinaison de la RSE dans le code minier

Article 20 :

Les titulaires des titres miniers ou d'autorisations et les autres entités commerciales impliquées dans l'exploitation minière mènent leurs activités dans la préservation des droits humains des populations affectées, notamment, leurs droits à un niveau de vie suffisant et à l'amélioration constante de leurs conditions d'existence.

Déclinaison de la RSE dans le code minier

Article 25 :
Il est créé des fonds notamment:
- un Fonds minier de développement local ;
- un Fonds de réhabilitation et de fermeture de la mine ;
- un Fonds de réhabilitation, de sécurisation des sites miniers artisanaux et de lutte contre l'usage des produits chimiques prohibés...

Déclinaison de la RSE dans le code minier

Article 31 :

…Le détenteur d'un permis de recherche est tenu :

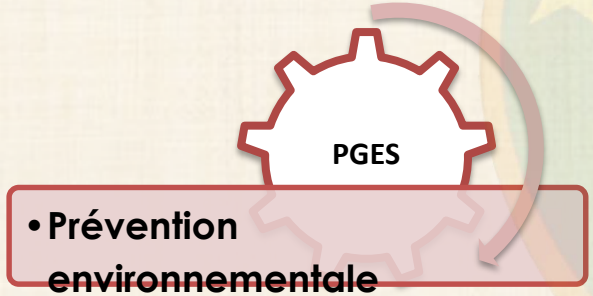
- de respecter la réglementation applicable en matière de protection de l'environnement, des sites du patrimoine archéologique et culturel national …

Impacts et attentes des parties prenantes

- Les activités minières causent des impacts inévitables, visibles sur l'environnement : forêts, terres (Les producteurs impactés en raison de la perte des terres agricoles et des pâturages)
- Au Burkina: 48 tonnes d'or produites en remuant 120 millions de tonnes de terre et roches
- Les impacts économique des mines peuvent être importants (Le renchérissement du coût de la vie.)
- Les communautés se sentent exclues des retombées
- **D'où des attentes plus importantes de la part des parties prenantes**

Cadre de gestion de la RSE

- Les compagnies minières ont des politiques d'entreprises (siège) qui guident leur engagement au développement durable
- Elle adhèrent à des initiatives et normes internationales (GRI, Global Compact, ITIE, Guide OCDE, iso 26000, etc.)
- Les plans de gestion environnementale et sociale (PGES) sont des cadres de gestion et de suivi des impacts de l'entreprises sur l'environnement et ses parties prenantes.
- Bon nombre de pratiques RSE des compagnies sont le prolongement **volontaire** des engagements inscrits dans le PGES. Même si les actions inscrites dans les PGES sont **obligatoires**, la manière de le réaliser peut démontrer l'engagement responsable de l'entreprise.



- **Prévention environnementale**
- **Gestion des déchets**
- **Suivi environnemental**
- **Biodiversité et réhabilitation**
- **Plan de réponse d'urgence**
- **Plan de fermeture**
- **Plan de réinstallation**
- **Emplois**
- **Développement communautaire**

Les thématiques de la RSE

- Investissement communautaire
- Dialogue avec les parties prenantes
- Amélioration des moyens de subsistances
- Approvisionnement local
- Emploi local

Les modes d'intervention des sociétés minières en matière de RSE

- Intervention directe par des équipes internes
- Intervention par des fondations

Domaines couverts par la RSE

Santé, eau potable, éducation, pistes rurales, habitat, agriculture, élevage, transformation agro-alimentaire, environnement, formation aux métiers, etc

Plus d'un milliard de FCFA par an d'investissements pour l'ensemble des sociétés

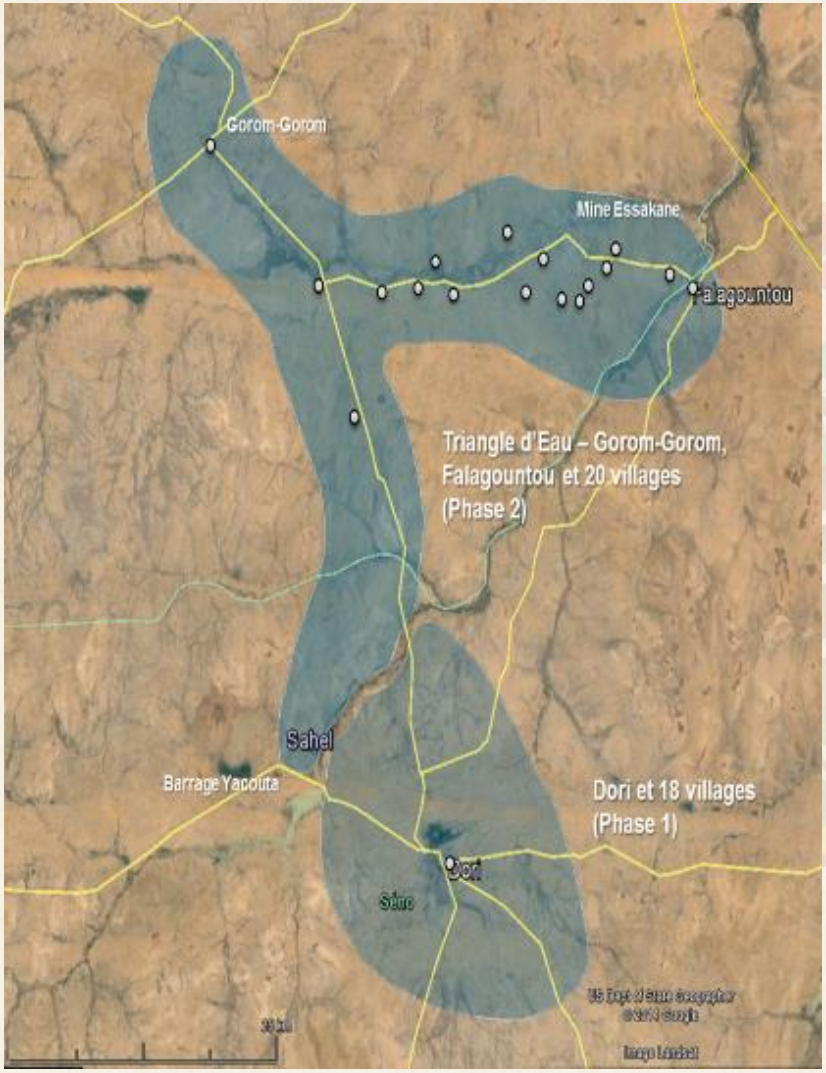
Développement d'infrastructures et projets structurants

- *Routes*
- *abattoir*
- *Système d'adduction d'eau*
- *Centre de transfert d'ordures ménagères*
- *Banques de céréales*
- *Boutiques de commerce*
- *Latrines privé*
- *Micro barrage*
- *Aménagement hydro-agricoles*
- *Ecoles primaires*
- *dispensaires*
- *barrage*
- *Logements pour populations déplacées*
- *Boutiques de commerce*
- *Latrines privé*
- *Douches commerciales avec latrines*
- *Lieux de cultes, etc*

Exemples

Bissa Gold	• Entre 2012 et 2017, 6 milliard 335 millions investi pour les infrastructures, formation, agriculture, engagement auprès des fournisseurs locaux
Riverstone Karma SA	• Investissement en 2017, 97 568 779 et 767 078 373 obligatoire
SOMITA	• Les investissements communautaires en 2017 est de **188 346 242 F CFA**
RoxGold	• **121 687 920** d'investissement sociaux en 2016
Essakane	• 1milliard d'investissement communautaire par an (dont 440 millions aux PCD)
Nantou	• **113 312 013 d'investissement volontaire 2016 -2017**
Semafo	• **597 665 606** 2016

Exemple de projet structurants : Triangle d'eau



- Accès amélioré aux moyens de production et aux marchés
- Approvisionnement en eau **45 000 personnes** (infrastructures barrage Dori et 18 communautés)
- Accès à des installations sanitaires
- Capacités renforcées (association d'usagers de l'eau de 3 communes
- Appui financier coopération canadienne : **6 Milliards FCFA**
- IAMGOLD : plus d' **1 Milliard FCFA**

Fondation One Drop: plus d' **1 Milliard FCFA**

IAMGOLD a déjà entamé les démarches pour sécuriser l'investissement de **la Phase 2**

Dialogue avec les parties prenantes et Initiatives RSE

- Mise en place de cadre de concertation permanents avec les communautés locales
- Cadre de concertation de la Chambre des Mines du Burkina avec les communes minières
- Participation au comité de pilotage du pôle de croissance du Sahel

Initiatives de promotion de la RSE dans les mines

- Prix RSE
- Labélisation sur la RSE
- Forum RSE

Responsabilité sociale intégrée et partagée

- Les entreprises vont au-delà d'une approche basée sur un projet
- Outre l'adhésion à des normes commerciales d'éthique et le respect des droits de l'homme, les entreprises ont une motivation commerciale forte pour adopter de meilleures pratiques
- Au-delà de la RSE envisager la responsabilité de tous les acteurs impliqués

Défis et perspectives

- Nécessité d'une Approche plus systémique voire symbiotique ;
- Besoin d'effort d'intégrer les investissement dans les PCD, déclinaison des ODD;
- Savoir saisir l'opportunité de la création du fonds Minier de Développement Local ;
- Relever les défis liés à l'opérationnalisation du FMDL
- Plus d'interactions entre le secteur de l'extraction et le reste de l'économie: document de vision globale sur le secteur des mines en lien
- Adopter un document guide de la RSE dans les industries Extractives
- Les dépenses publiques doivent être plus équitables et prendre en compte les régions et des secteurs à forte concentration de pauvreté.

Conclusion

- **Les mines sont soucieuses du bien-être des communautés**
- Le secteur minier est un atout important pour le développement socio-économique équilibré du Burkina Faso
- L'existence d'un climat national apaisé et compétitif est une des conditions de son développement harmonieux;
- **Une meilleure gouvernance des ressources peut aider à sortir 1,8 milliards de personnes de la pauvreté**
- La transparence et la responsabilité piliers de la bonne gouvernance peuvent contribuer à faire des mines une force de progrès social.

Le secteur minier, un important levier de développement

Merci pour votre attention!