Experience du Développement minier durable au Burkina: cas de la mine d'Essakane

4Oe anniversaire du BUMIGEB,
Mai 2018, Ouagadougou

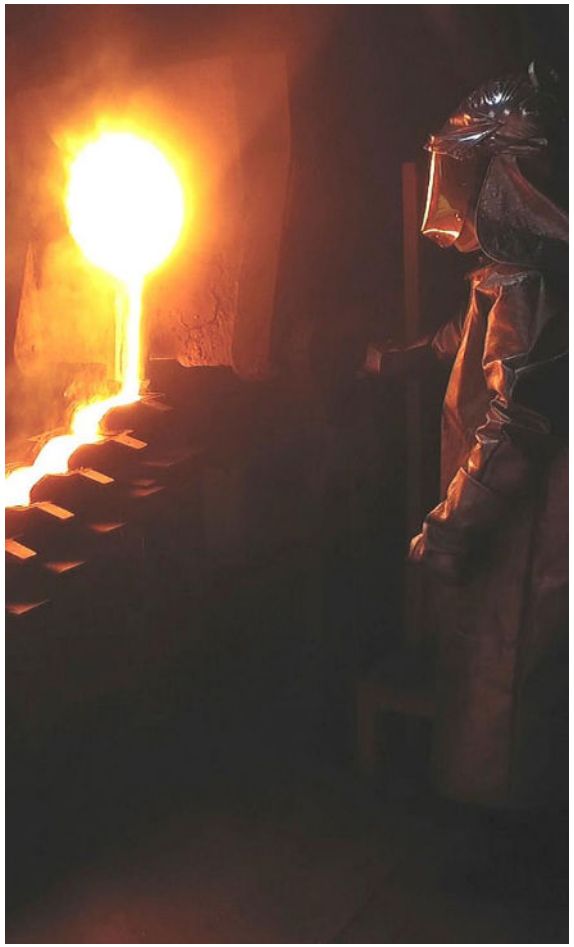
Présenté par:

Dénis Isabel, Directeur Santé sécurité et Développement Durable,
IAMGOLD Essakane SA

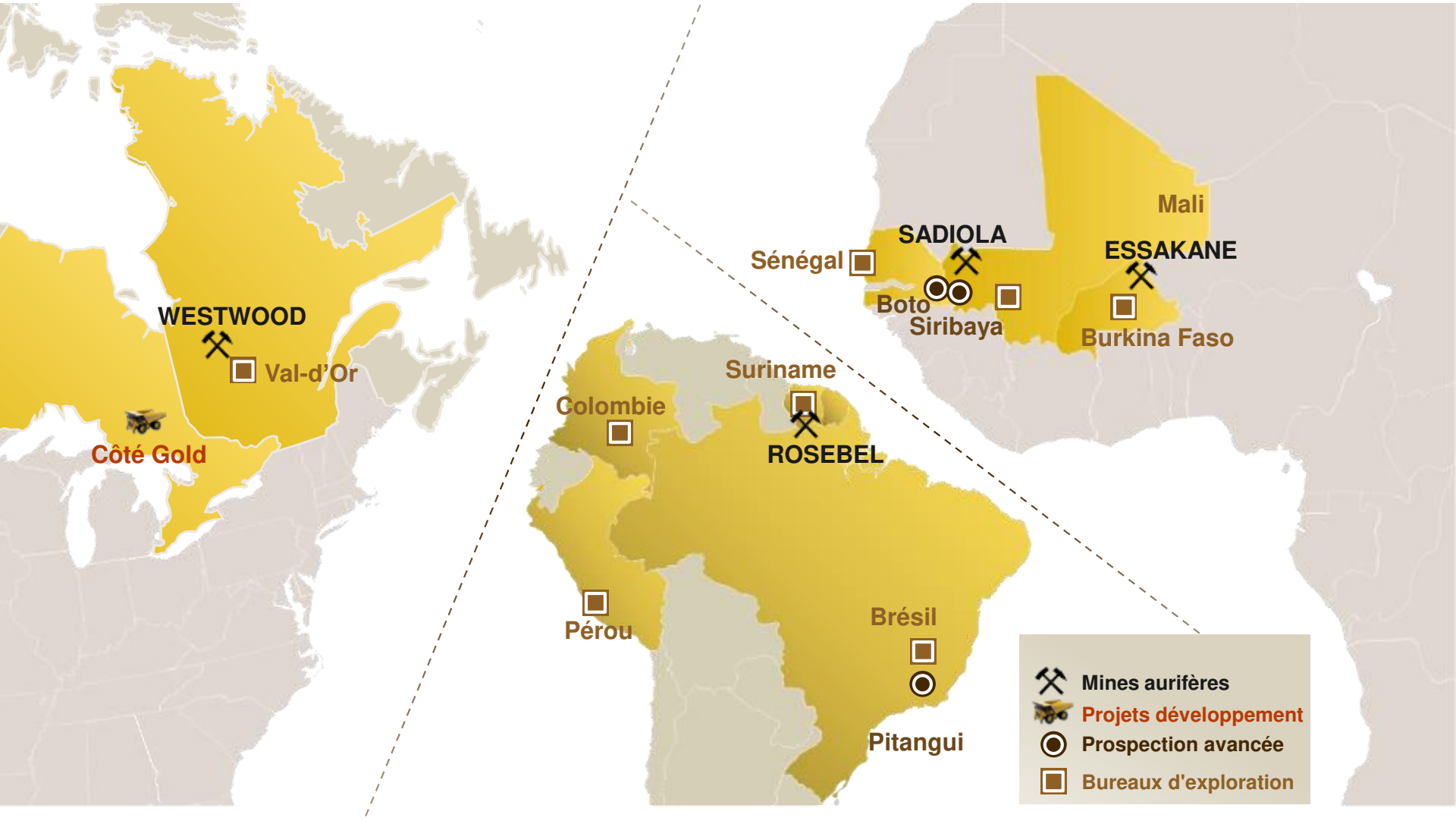
IAMGOLD CORPORATION

Aperçu de la présentation

1. Impact socio Economique de la mine d'Essakane
2. Accès responsable à la ressources
3. engagement communautaire participatif
4. Investissement communautaire
5. Protection de l'Environnement



Les actifs de première qualité et de longue durée de vie d'IAMGOLD



La Mine d'or Essakane : Fosses à ciel ouvert, circuit gravimétrique, charbon en lixiviation

90 %, IAMGOLD ,
10%, État du Burkina Faso

La production a débuté en juillet 2010

Investissements :

- 228 milliards de FCFA pour la construction de la mine;
- 180 milliards de FCFA pour les travaux d'expansion;

Soit un total d'investissement de **408 milliards de FCFA**

Production totale en 2017 : 431 896 onces

Historique du permis Essakane

- 1985 Découverte d'Essakane par des orpailleurs (mineurs artisanaux).
- 1992 le BUMIGEB construit usine de lixiviation en tas
- 1993 Exploration par CEMOB / BHP minerals
- 2000 Faillite de la CEMOB
- 2001 Exploration par Ranger Minerals
- 2002 joint-venture Orezone Inc. / Goldfields
- 2005 Goldfields deviens l'opérateur; Exploration et étude de préfaisabilité.
- 2007 Orezone Resources Inc. est devenue propriétaire d'Essakane a 90%.
- 2009 IAMGOLD Essakane acquière la mine par l'acquisition d'Orezone Resources.
- 2009 Construction de l'usine et la production commerciale est annonce le 16 Juillet,

LA RSE chez IAMGOLD: Politiques d'entreprises

*« IAMGOLD croit qu'un engagement envers **le développement durable** et la **responsabilité sociale** par tous ses employés et partenaires est fondamental à sa réussite ». Pol. Dev Durable*

IAMGOLD CORPORATION

Pouvoir d'agir, performance extraordinaire

Politique De Santé Sécurité

9 mai 2011

IAMGOLD exige un engagement de tous les employés et entrepreneurs pour assurer un lieu de travail exempt d'incidents et de maladies. Nous croyons qu'il est notre devoir de protéger les employés des dangers du milieu de travail. Pour atteindre et maintenir « zéro blessure », la direction doit guider et orienter une quête continuelle à laquelle les employés participent en élaborant les pratiques en matière de sécurité.

IAMGOLD

ZERO

HARM | DAÑO | INCIDENT | SCHADE | KGOBALO

IAMGOLD CORPORATION

Pouvoir d'agir. Performance extraordinaire

Politique en matière de droits de la personne

20 mars 2013

IAMGOLD s'engage à établir une culture organisationnelle qui respecte les droits de la personne reconnus internationalement, tels qu'énoncés dans la Déclaration universelle des droits de l'homme des Nations unies, et les quatre principes et droits fondamentaux au travail consacrés dans la Déclaration de l'Organisation internationale du travail relative aux principes et droits fondamentaux au travail.

Ces principes directeurs seront mis en pratique par notre engagement envers :

- L'intégration du respect des droits de la personne dans les activités de la
- Une formation destinée aux employés adaptée aux différences culturelles
- La possibilité, dans tous les systèmes de plaintes, de signaler des

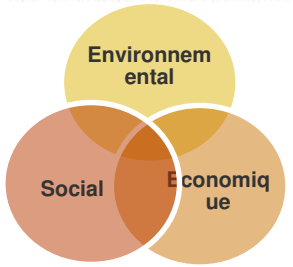
IAMGOLD CORPORATION

Pouvoir d'agir, performance extraordinaire

Politique de développement durable

9 mai 2011

IAMGOLD est une entreprise internationale d'exploitation minière qui croit qu'un engagement envers le développement durable et la responsabilité sociale par tous ses employés et entrepreneurs est fondamental à sa réussite. Elle accorde une importance primordiale à l'engagement envers la communauté et la protection de l'environnement.



- Un engagement envers la **communauté,** la **santé sécurité** et la **protection de l'environnement**
- Des principes fondamentaux qui sont ainsi mis en œuvre à travers **neuf (9) engagements** inscrits dans sa **politique de développement durable**
- Des politiques qui couvrent le triple volet **Social, Environnemental et Economique .**

Impact socio-économique de la mine d'Essakane

- ❑ Politiques d'entreprises
- ❑ Référentiels
- ❑ Participations officielles

TSX: IMG **NYSE:** IAG

IAMGOLD CORPORATION

Par le volume de nos investissements Essakane joue un rôle de leader dans la contribution de l'exploitation minière au développement socio-économique de Burkina

Emplois directs (déc. 2017)

- **2 288 emplois** (95,5% burkinabè) **80 canadiens** (4% d'expatriés)

Paiements à l'Etat burkinabè - taxes, impôts, et redevances - (2010-2017):

- **310 milliards FCFA)** de paiements à l'Etat

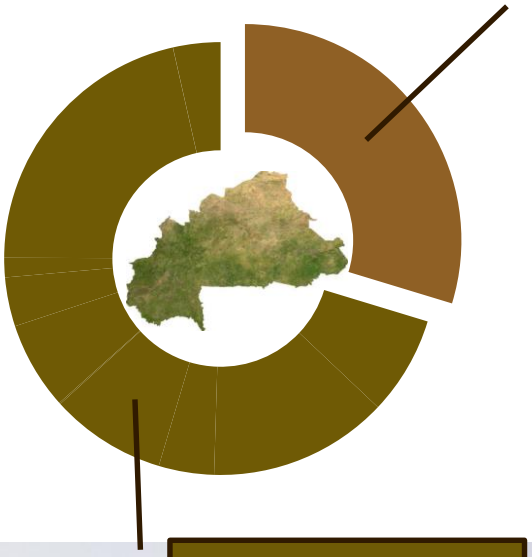
Achats locaux (2010-2017)

- **Plus de 800 milliards FCFA** d'approvisionnement auprès de **500** entreprises Burkinabès

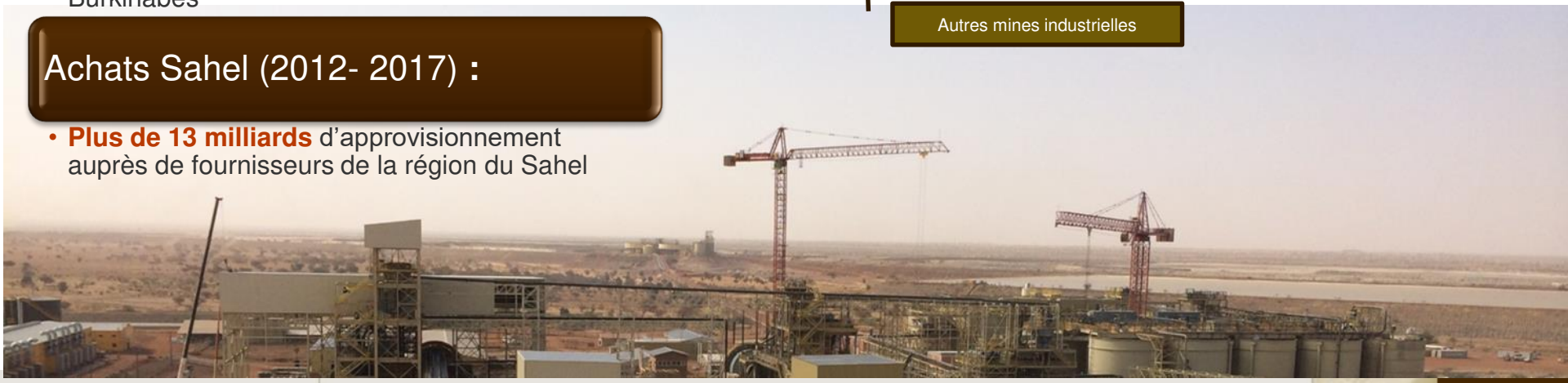
Achats Sahel (2012- 2017) :

- **Plus de 13 milliards** d'approvisionnement auprès de fournisseurs de la région du Sahel

Production nationale 2017: 45,5 T (Au)



- **431 896 onces (Au)** produites soit près de **30%** de la production nationale
- **2%** du PIB national
- **1/3** de la chaine de valeur industrielle d'or



Contribution à l'emploi et l'employabilité pour le pays hôte

- **La mine Essakane est un des plus importants employeurs dans le pays : 2 288 emplois directs (déc. 2017) :**

95,5 % d'employés nationaux, dont 37,19% originaires de la région du Sahel et environ 13% vivant à moins de 15 km du site minier;

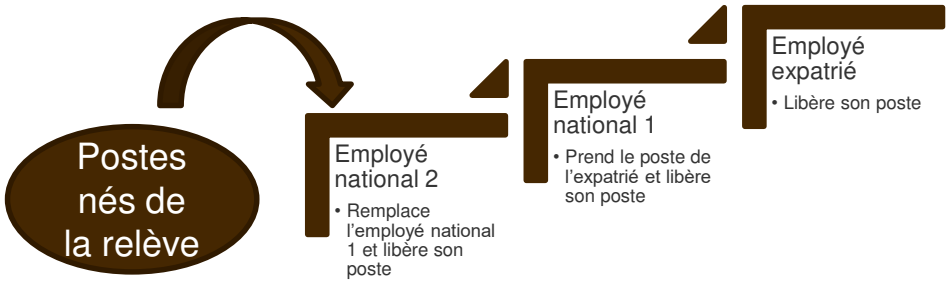
- **252 femmes** travaillent à Essakane (11,13% de la main-d'œuvre);
- **Environ 500 emplois directs** crées dans la région par des entrepreneurs locaux

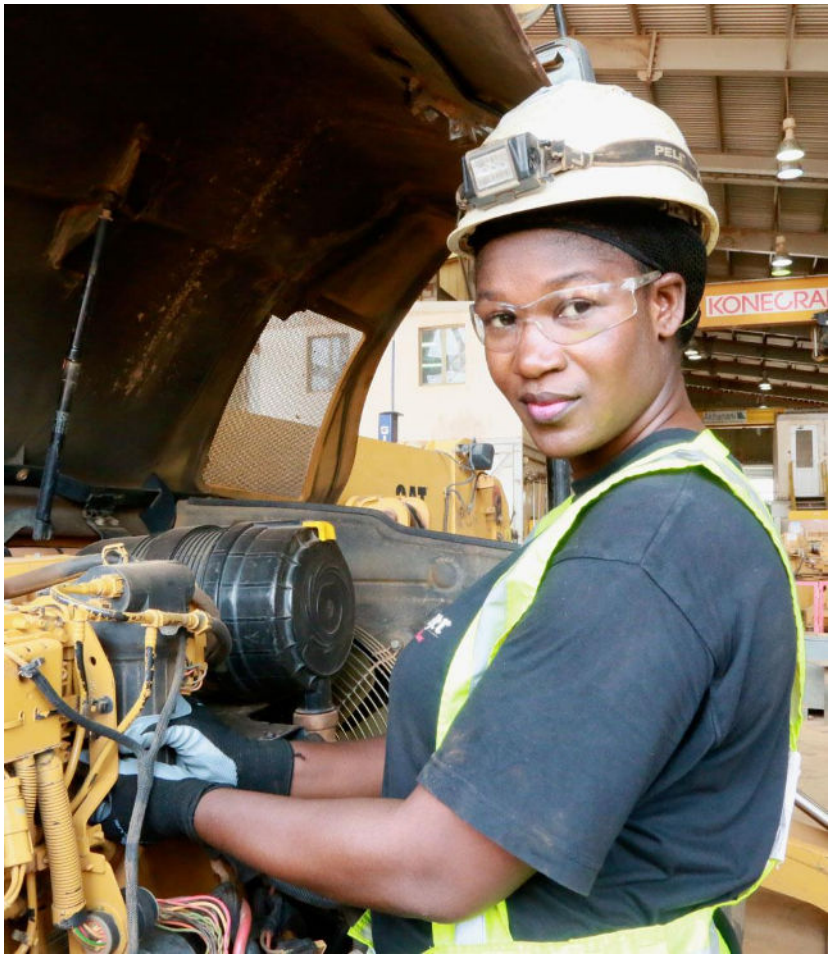
Politique de Recrutement

Plan de développement de la relève (PDR)

PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA RELÈVE (PDR)

- **Définition :**
  - Projet de développement des employés nationaux aux fonctions de gestion stratégique et organisationnelle dans le domaine minier;
- **Objectifs :**
  - À moyen terme, la majorité des postes de décision de la mine seront occupés par des employés nationaux;
  - A long terme, le Burkina bénéficiera d'une main-d'œuvre de qualité dans le domaine minier.





Accès Responsable à la ressources

- Rap 1 et 2
- Restauration des moyens de subsistance

TSX: IMG **NYSE:** IAG

IAMGOLD CORPORATION

Plan d'action de la réinstallation (PAR) phase 1 et 2

Plan de réinstallation 1 (2008)

- 2 981 ménages réinstallés : (Essakane Site et les 5 autres villages)
- 410 ha de terres agricoles
- 935 ha de pâturage restaurés
- 2 098 bâtiments

Plan de réinstallation 2 (2012)

- 555 ménages dans 3 hameaux
- Construction de bâtiments et d'infrastructures publics
- Programme d'assistance aux personnes vulnérables

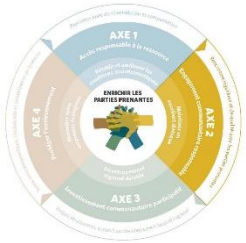
RAP 1: Nous poursuivons nos engagements aux profits des communautés impactées: *Ouvrage de franchissement*

Lancement des travaux de l'ouvrage de franchissement (12/04/17)

- Route en terre latéritique d'une longueur de 9700 mètres
- Un radier de 300 mètres
- Six radiers de 10 mètres chacun
- Dalot cadre de 3 x 3 x 1.5

Entreprise : Génie Militaire
Contrôle : DRID Sahel

Estimé des coûts : environ **431 millions CFA**
Réception définitive des travaux



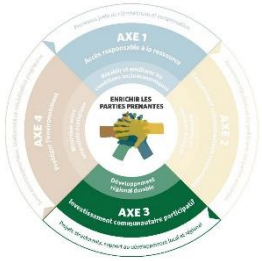
Dialogue et Engagement communautaires responsables

TSX: IMG **NYSE:** IAG

IAMGOLD CORPORATION

Assurer un dialogue permanent et proactif avec les parties prenantes

- **Comités Formels d'échange :**
  - CCME : Comité de Communication de la Mine d'Essakane
  - Comité conseil
  - Comités de Suivi de la Réinstallation 1
- **Centre d'information :** 3 centres à Gorom Gorom, Dori et à l'entrée du site
- **Procédure de Gestion des plaintes**
- **Rencontre formelles et informelles entre les communautés , l'équipe Relations et Développement Communautaires et la Direction du site**



Investissement communautaire participatif

TSX: IMG **NYSE:** IAG

IAMGOLD CORPORATION

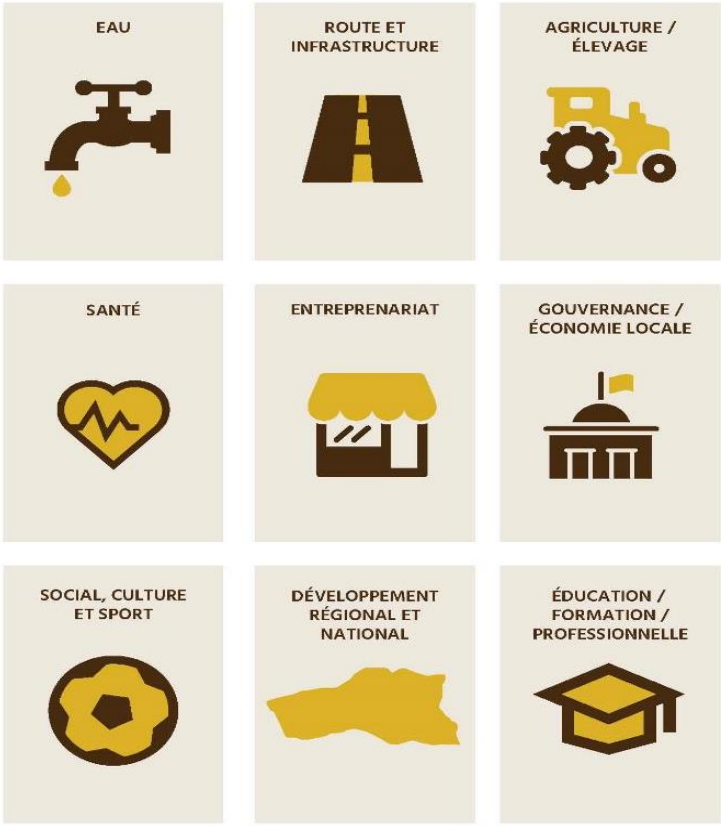
Investissement direct et indirect

Notre approche

- Assurer une meilleure vie des communautés hôtes et un développement après la fermeture
- Capitaliser sur nos relations et laisser en héritage un investissement durable

Actions proposées

- Continuer à améliorer les conditions de vie notamment à travers les PCD et PRD
- Continuer le développement des moyens de subsistance durable
- Investir dans des projets significatifs durables



Appuis au Plans communaux et régionaux de développement

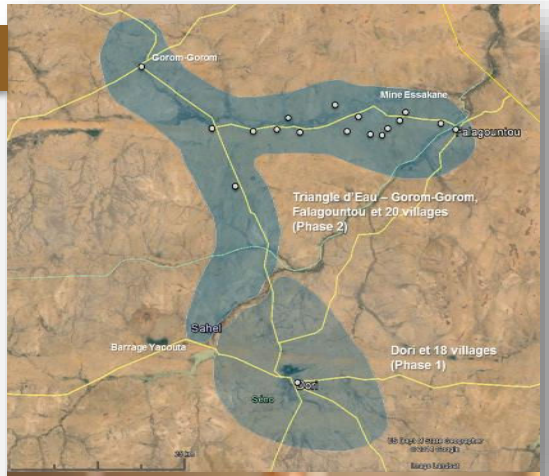
Communes	2014	2015	2016	2017
Dori	40 000 000	40 000 000	40 000 000	90 000 000
Falagountou	200 000 000	100 000 000	200 000 000	225 000 000
Gorom-Gorom	200 000 000	100 000 000	200 000 000	225 000 000
Markoye	-	-	-	70 000 000
Conseil Régional du Sahel	-	-	-	80 000 000
Total	**440 000 000**	**240 000 000**	**440 000 000**	**690 000 000**

Projets structurants pour le développement de la région du sahel

- **Projet Eau et Croissance Economique Durable au Sahel (ECED- Sahel- 2016-2019)**

  $17 millions CAD

  - Accès amélioré aux moyens de production et aux marchés (élevage et maraichage)
  - Approvisionnement en eau 45 000 personnes (infrastructures, barrage Dori et 18 communautés)
  - Accès à des installations sanitaires (sensibilisation, latrines familiales et scolaires)
  - Renforcement de Capacités (association d'usagers de l'eau de 3 communes)



- **Projet Développer les capacités des jeunes DCAJ avec Plan Burkina (2011-2016)**

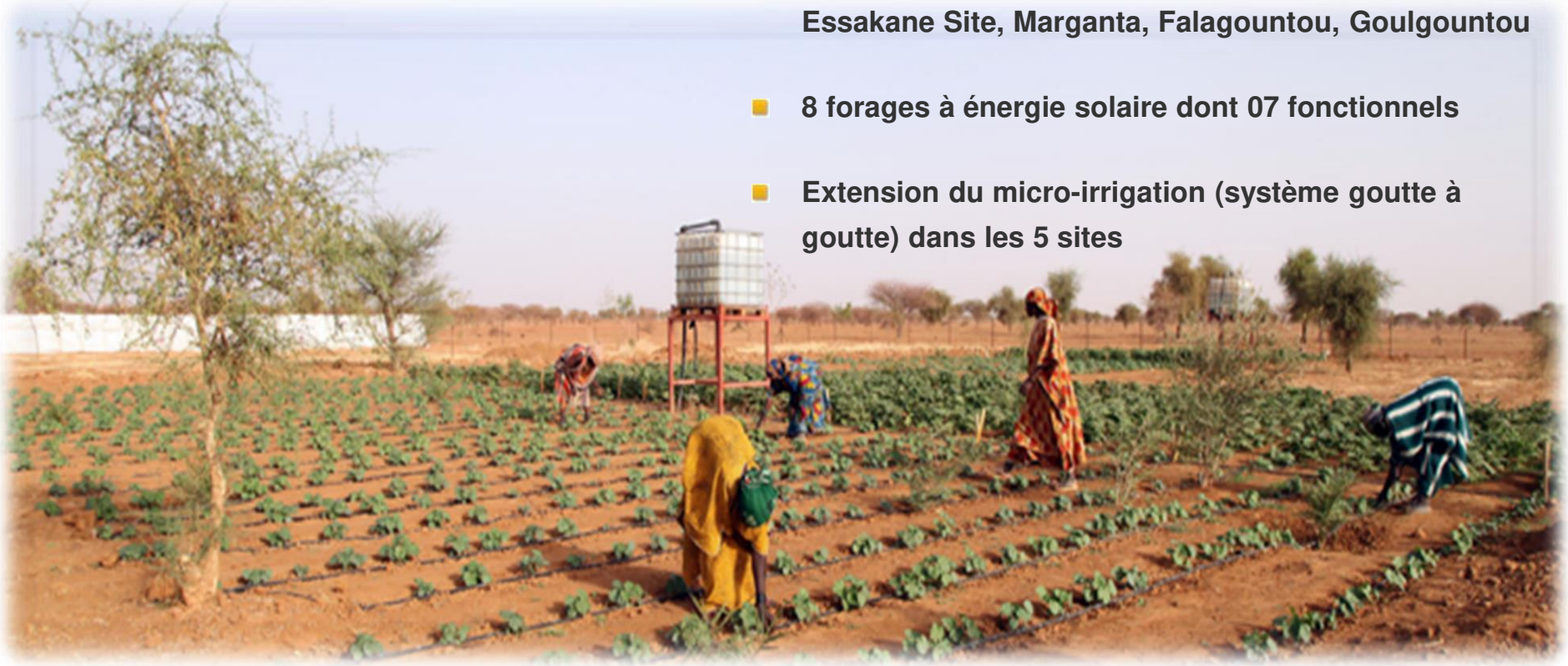
  $7,4 millions CAD

  - **6400 jeunes ont été formés** dans 24 centres de formation professionnelle dans le Sud-Ouest et le Centre Nord du BF
  - Nous avons établi pendant 5 années, un partenariat visant la somme de 7,4 millions de dollars, avec Plan Canada, qui répartit des fonds de l'ACDI afin de rendre la formation accessible dans l'ensemble du Burkina Faso.

Focus sur l'appui au développement de la Maraîchage dans la région du sahel

- **Depuis 2012, environ 100 000 000 F CFA de chiffre d'affaire réalisé avec la compagnie à travers les achats des produits maraichers produits par les jardins. Les produits sont aussi écoulés sur les marchés locaux.**

- **Appui et accompagnement des 4 jardins maraichers : Essakane Site, Marganta, Falagountou, Goulgountou**
- **8 forages à énergie solaire dont 07 fonctionnels**
- **Extension du micro-irrigation (système goutte à goutte) dans les 5 sites**



Accès à l'eau potable

Réalisations :

- 78 pompes à motricité humaines (PMH);
- 03 AEPS;
- 01 AEP
- 28 bornes fontaines;
- 6 forages pastoraux;
- 8 forages pour les jardins maraichers (pompes à énergie solaire);

- **Communautés : 23 communautés touchées;**

- **Résultats d'études réalisées : Accès à l'eau potable**
  - 99,1 % (2016, INSUCO)
  - 92,6 % (2012, DREP)
  - 54,5 % (2007)

Education

Enseignement primaire

08 écoles primaires dont 02 nouvellement construites: Falagountou et Essakane Site (6 classes et 6 logements) + équipement

- Électrification des écoles primaires de Falagountou,
- Réalisation des bosquets scolaires au niveau des écoles;
- Appui en bois de chauffe pour la restauration.

Education

Enseignement secondaire

- Construction d'un CEG a Essakane site (classes logement surveillances et annexes)
- Appui au fonctionnement du CEG
- Equipement (tables bancs, bureaux, manuels , fournitures , matériel informatiques, etc

- Promotion de bourses nationales et régionales

Santé

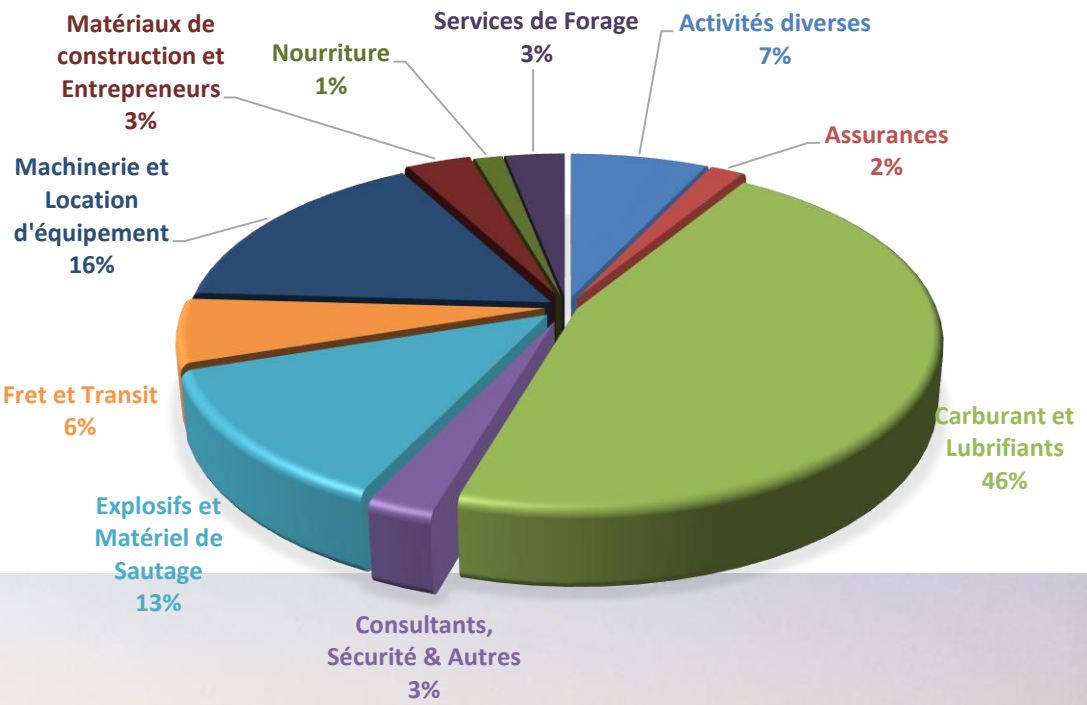
- Appui en équipements des CMA de Gorom/Dori
- Equipement des CSPS locaux: MII, produits contre le paludisme
- Réhabilitation des bâtiments des CSPS
- Curage des caniveaux d'Essakane site
- Sensibilisation sur le VIH
- Dépistage VIH/Hépatite

Renforcement des infrastructures énergétiques

- **Convention entre la SONABEL et IAMGOLD pour l'électrification d'Essakane site;**
- **Coût estimatif du projet 554 000 000 Francs CFA;**
  - 35 % - SONABEL : 194 000 000 FCFA;
  - 65 % - IAMGOLD Essakane S.A 360 000 000 FCFA;
- **Travaux réalisés : branchements privés disponibles depuis 2016**

Achats nationaux 2017: 110 milliards de FCFA

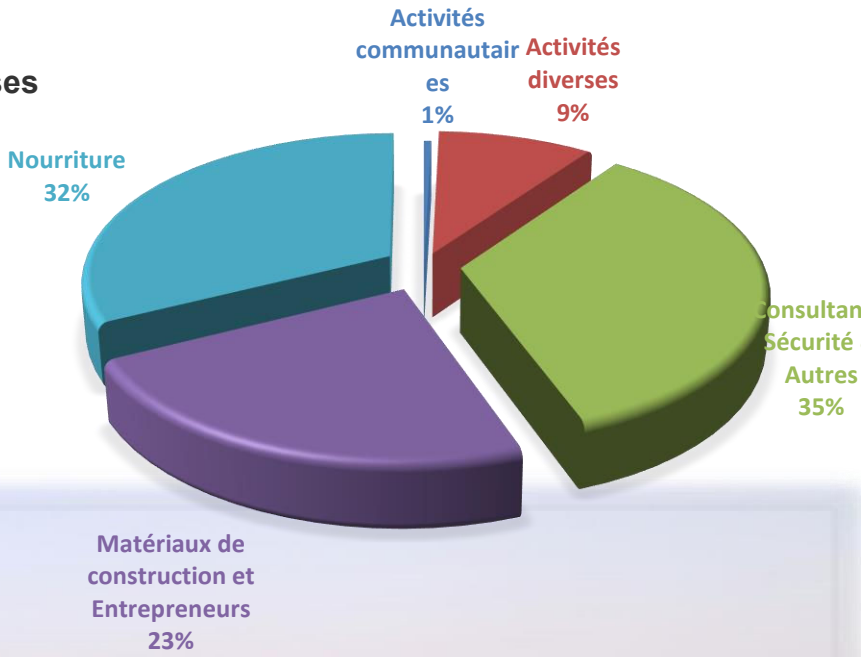
Catégorisation	Total général
Activités diverses	7 807 158 790
Assurances	1 933 930 065
Carburant et Lubrifiants	50 508 036 903
Consultants, Sécurité & Autres	2 826 179 115
Explosifs et Matériel de Sautage	14 082 121 015
Fret et Transit	6 608 552 500
Machinerie et Location d'équipement	17 913 106 624
Matériaux de construction et Entrepreneurs	3 682 235 348
Nourriture	1 590 146 034
Services de Forage	3 388 812 672
Total général	**110 340 279 066**



Approvisionnement Sahel 2017: 3, 2 milliards de FCFA

- Depuis 2012, près de **13 milliards F CFA** injectés directement dans l'économie locale
- Résultat : entre 2012 et 2017 -la commande auprès d'entreprises du Sahel à doublé

Categorisation	Total général
Activités communautaires	14 187 000
Activités diverses	301 070 683
Consultants, Sécurité & Autres	1 111 513 614
Matériaux de construction et Entrepreneurs	740 386 466
Nourriture	1 039 762 540
Total général	**3 206 920 303**



Protection de l'environnement

- Rap 1 et 2
- Restauration des moyens de subsistance

TSX: IMG **NYSE:** IAG

IAMGOLD CORPORATION

Gestion de la biodiversité et réhabilitation

- **1 pépinière villageoise à Marganta avec 80 510 arbres produits entre 2011 et 2017 d'espèces locales ;**

- **Reboisement et forêts villageoises à Essakane:**
  - Buts: restauration de la biodiversité et production de fourrage pour les populations
  - Résultats: plus de 200 000 arbres avec un taux de survie de moyen de 95% dans 7 forêt villageoises (92 ha de forêt protégées avec du grillage) dont 30% d'espèces protégées;
  - Plan de gestion environnementale et sociale prévoyait la plantation de 100 000 arbres;

Pépinière

Forêt villageoise
(intérieur versus extérieur

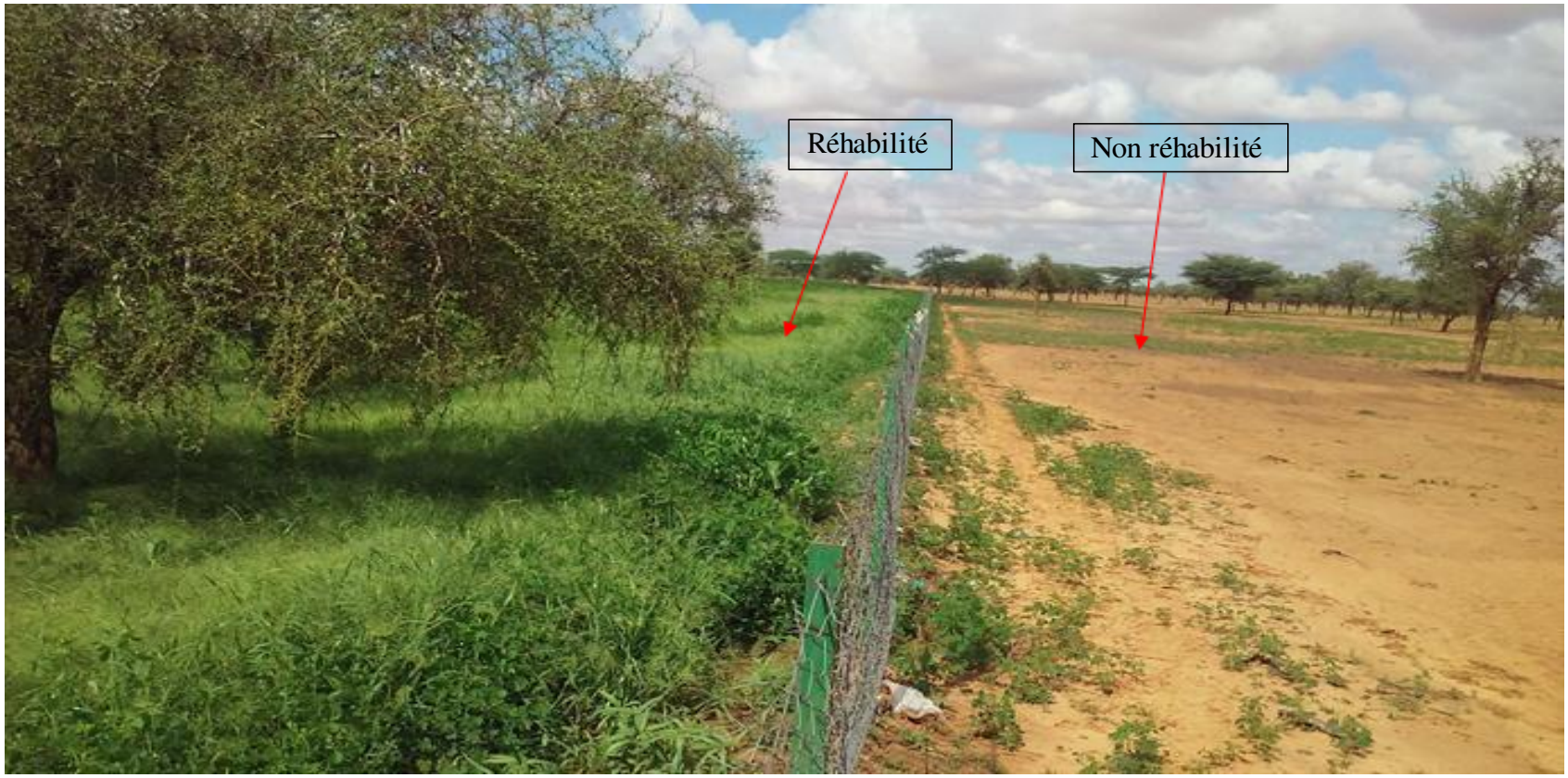
Récolte de fourrage
dans la forêt villageoise

Gestion de la biodiversité et réhabilitation

- **7 bosquets scolaires superficie totale 4,49 ha ;**
  - Buts: restauration de la biodiversité, éducation environnementale, amélioration du cadre de vie et d'étude.
  - Plantation d'espèces d'ombrage

Gestion de la biodiversité et réhabilitation

Zone clôturée de 20 ha à la zone Nord/Sabangré



Gestion de la biodiversité et réhabilitation

- **Programme de réhabilitation minière progressive à Essakane: test d'hydroseeding ou ensemencement hydraulique;**
  - Mélange de semences et d'engrais organique, stimulateur de développement racinaire, engrais organo minéral, mulch complexe d'implantation des zones, additif fixateur…)
  - Pulvérisation du mélange sur les surfaces horizontale ou en pente (3/1 et 2,5/1)

Ensemencement du 1er juillet 2017

Résultat 1 mois après

Prix et certifications

- **Prix spéciaaux RSE** en Environnement et en Droits Humains délivré par les organisations de la société civile du Burkina
- Double certifications **ISO 14001** V2004 et **OHSAS 18001** V2007
- Prix de leadership en **VDMD 2015**
- Prix **VDMD 2018**

Intégration des énergies renouvelables à l'exploitation minière

- Inauguration par le Chef de l'Etat le 16 mars 2018 de la plus grande centrale-fioul solaire du monde

Chiffres clés

- **15 milliards de francs CFA d'investissement**
- **10 mois de construction**
- **130 000 panneaux photovoltaïques**
- **15 MWc de puissance installée**
- **18 500 tonnes de CO2/an économisés**
- **6 millions de litres de fioul/an économisés**
- **15 ans de durée de vie**

Bienvenue á Essakane!

FIN