

# Inter-réseaux

## Développement rural

### BULLETIN THÉMATIQUE

Novembre 2018

## Interprofessions

*L'émergence des Organisations Interprofessionnelles (OIP) en Afrique de l'Ouest date d'environ vingt-cinq ans. Initialement mises en place dans les filières d'exportation suite à la libéralisation sous l'impulsion des Etats, les dynamiques de création de ces organisations se sont accélérées entre la fin des années 90 et dans les années 2000, s'étendant à d'autres filières avec une influence plus ou moins forte d'acteurs extérieurs. Aujourd'hui les OIP sont présentées par plusieurs partenaires techniques et financiers et institutions étatiques comme la panacée aux difficultés de régulation des filières.*

*Nous vous proposons de lire ici une sélection de ressources sur le thème des organisations interprofessionnelles, notamment autour de leur structuration et de leur fonctionnement, des dynamiques interprofessionnelles au sein de filières spécifiques, des enjeux liés à leur développement au sein des filières...*

*Ecrivez-nous si vous souhaitez partager d'autres ressources intéressantes sur ce sujet ; elles pourront venir compléter ce bulletin !*

*Bonne lecture,*

*L'équipe d'Inter-Réseaux Développement rural ([inter-reseaux@inter-reseaux.org](mailto:inter-reseaux@inter-reseaux.org))*

## Sommaire

### **Ressources générales sur l'approche filière**

- Publication : L'«*approche filière*» : Conceptions, avantages et risques pour l'agriculture familiale
- Module : L'approche filière : Analyse fonctionnelle et identification des flux

### **Enjeux autour des interprofessions**

- Grain de Sel n°44 : Les organisations interprofessionnelles, des outils pour l'avenir des filières ?
- Rapport FAO : Les associations interprofessionnelles sont-elles un outil de développement des filières ?
- Note d'analyse : Les organisations interprofessionnelles : un outil répandu de gestion des filières

### **Structuration et fonctionnement des OIP**

- Publications – Projet « Interprofessions en Afrique de l'Ouest »
  - Entretiens avec cinq producteurs agricoles ouest africains sur la thématique des interprofessions
  - Diaporama : Communication sur le concept filière, le fonctionnement et le financement des interprofessions
  - Article FARM : Les interprofessions agricoles en Afrique de l'Ouest au miroir de l'expérience française
- Notes sur les interprofessions - Un dossier pour les acteurs nigériens

### **Interprofessions et contractualisation**

- Synthèse : Interprofessions et contractualisation : La régulation des marchés au sein des filières

### **Dynamiques interprofessionnelles au sein des filières**

#### **Filière riz**

- Relevé de conclusions : Partage d'expériences de la mise en place des organisations interprofessionnelles rizicoles en Afrique de l'Ouest

- Article Gret : Vers une marque collective pour le riz de mangrove en Guinée

### Filière céréales

- Entretien : Le ROAC s'engage pour le développement des marchés céréaliers et pour la souveraineté alimentaire en Afrique de l'Ouest
- Interprofessions céréalières : témoignage d'un producteur satisfait

### Formation

- Guide technique : Un outil de formation pour le renforcement des interprofessions agricoles en Afrique

### Lois sur les organisations interprofessionnelles

- Burkina Faso : Loi 050 portant réglementation des organisations interprofessionnelles des filières agricoles
- Sénégal : Décret n°2008-1260 portant reconnaissance, organisation et fonctionnement des Organisations Interprofessionnelles Agricoles
- Côte d'Ivoire : Loi n°2015-537 du 20 juillet 2015 d'orientation agricole

### Ressources pays

#### Maroc

- Revue de l'Appui suisse aux associations professionnelles marocaines (ASAP-M) n°3

#### France

- Les interprofessions en France : rapport du Conseil Général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux (CGAAER)

#### Union européenne

- Synthèse : Etude relative à la situation actuelle des organisations interprofessionnelles dans l'Union européenne

#### Amérique Latine

- Rapport de thèse : Organisations interprofessionnelles et innovation dans l'agriculture argentine : les cas des filières soja, riz et tournesol

## Ressources générales sur l'approche filière

### Publication : L'«approche filière» : Conceptions, avantages et risques pour l'agriculture familiale

Collectif Stratégies Alimentaires (CSA), 2013

Après quelques éléments de définition, ce document aborde les atouts et limites de l'approche filière (comme outil d'analyse et cadre d'action). Il discute ensuite de son impact sur l'agriculture familiale ainsi que de la place des producteurs familiaux et des OP dans les filières, avant de fournir quelques éléments de conclusion pour concilier au mieux approche filière et agriculture familiale.

Lire la publication (11 p.) :

[http://www.csa-be.org/IMG/pdf\\_Rapport\\_Filiere\\_FINAL.pdf](http://www.csa-be.org/IMG/pdf_Rapport_Filiere_FINAL.pdf)

### Module : L'approche filière : Analyse fonctionnelle et identification des flux

FAO, 2005

Ce module montre l'intérêt de l'approche filière pour analyser un secteur agroalimentaire donné, tout en définissant la structure et les contours de cette approche. Il commence par une comparaison entre l'approche filière et d'autres méthodes d'analyse d'un secteur productif donné, et développe ensuite le concept d'agent économique. Il termine par une identification de la structure et du fonctionnement de la filière.

Lire le module (23 p.) :

[http://www.fao.org/docs/up/easypol/417/value\\_chain\\_analysis\\_flow\\_charts\\_043FR.pdf](http://www.fao.org/docs/up/easypol/417/value_chain_analysis_flow_charts_043FR.pdf)

## Enjeux autour des interprofessions

### **Grain de Sel n°44 : Les organisations interprofessionnelles, des outils pour l'avenir des filières ?**

*Inter-Réseaux Développement Rural, Afdi, 2008*

Ce numéro 44 de la revue Grain de Sel d'Inter-Réseaux propose un dossier consacré aux organisations interprofessionnelles (OIP). Après un panorama des OIP en Afrique de l'Ouest selon une approche historique, ce dossier présente quelques cas concrets d'OIP au Burkina Faso, en France, à Madagascar et au Sénégal. Pour finir, il conclut sur la diversité, les enjeux et les conditions de succès des OIP.

*Lire le numéro (36 p., 3 Mo) :*

[http://www.inter-reseaux.org/IMG/pdf/GdS44\\_Organisations\\_interprofessionnelles.pdf](http://www.inter-reseaux.org/IMG/pdf/GdS44_Organisations_interprofessionnelles.pdf)

### **Rapport FAO : Les associations interprofessionnelles sont-elles un outil de développement des filières ?**

*Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), 2010*

Sur la base de l'étude de la littérature et des études de cas sur les associations concernées en Afrique, en Asie et en Amérique latine, ce document explore le rôle des associations interprofessionnelles dans l'amélioration du rendement de la filière, mais aussi le concept des tables rondes de filière. Une attention particulière est portée aux associations interprofessionnelles telles que conçues en France.

*Lire le rapport (74 p.) :*

<http://www.fao.org/3/a-i0945f.pdf>

### **Note d'analyse : Les organisations interprofessionnelles : un outil répandu de gestion des filières**

*Ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche, juin 2011*

Cette note analyse les multiples rôles joués par les organisations interprofessionnelles de par le monde. Elle décrit aussi leurs différents modes d'organisation et de gouvernance et leurs traits distinctifs. Elle termine par une analyse de leurs contraintes et enjeux (structuration, droit de la concurrence...), et conclut que leur efficacité dépend de la capacité des acteurs à définir un large champ de convergence, au bénéfice de l'ensemble des membres de la filière.

*Lire la note (4 p.) :*

[http://agreste.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf\\_analyse311106.pdf](http://agreste.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf_analyse311106.pdf)

## Structuration et fonctionnement des OIP

### **Publications – Projet « Interprofessions en Afrique de l'Ouest »**

*Inter-Réseaux, Laboratoire d'analyse régionale et d'expertise sociale (LARES), 2018*

Depuis 2015, Inter-réseaux et le LARES mènent conjointement un projet de capitalisation sur le rôle des organisations interprofessionnelles en Afrique de l'Ouest. Retrouvez plusieurs documents élaborés dans ce cadre, comprenant un recensement de plusieurs interprofessions, un panorama des OIP dans le monde, ainsi que des notes didactiques autour des OIP (mise en place, missions, structure, accords, financement...)

*Lire les documents :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/autres-publications/article/publications-projet?lang=fr>

## **Entretiens avec cinq producteurs agricoles ouest africains sur la thématique des interprofessions**

*Inter-Réseaux, décembre 2012*

Cinq interviews de producteurs agricoles ouest africains ont été réalisées par Inter-réseaux lors d'un voyage d'étude sur les interprofessions françaises, organisé par la Fondation FARM du 17 au 19 décembre 2012 à Paris. Les questions abordées concernent les interprofessions et leur processus de mise en place, leur composition, leurs activités, leur financement, leurs évolutions récentes, la concertation et la prise de décision en leur sein, ou encore les contrats et l'appui aux producteurs.

*Lire l'entretien avec Soumaïla Sanou, Président du Comité interprofessionnel des filières céréales et niébé du Burkina (CICB) :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/autres-publications/article/entretien-avec-soumaïla-sanou?lang=fr>

*Lire l'entretien avec Salif Olou, Président de la Centrale des producteurs de céréales au Togo (CPC-Togo) :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/autres-publications/article/entretien-avec-salif-olou?lang=fr>

*Lire l'entretien avec Lionel Guezodjé, Président de la Fédération des unions de producteurs du Bénin (Fupro-Bénin) :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/autres-publications/article/entretien-avec-lionel-guezodje?lang=fr>

*Lire l'entretien avec Bintou Guindo, Présidente de l'interprofession de la filière échalotes/oignons (IFEO) au Mali :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/autres-publications/article/entretien-avec-bintou-guindo?lang=fr>

*Lire l'entretien avec Ablaye Dieng, Président du Comité national de concertation sur la filière tomate industrielle au Sénégal (CNCFTI) :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/autres-publications/article/entretien-avec-ablaye-dieng?lang=fr>

## **Diaporama : Communication sur le concept filière, le fonctionnement et le financement des interprofessions**

*Nonyarma A., 2012*

Ce diaporama dresse une présentation synthétique et globale du concept de filière, ainsi que du fonctionnement et financement des interprofessions. L'auteur présente ainsi les différents types de filière, l'approche filière, les acteurs de la filière et leur organisation, Vous trouverez également des points clés sur les principes et missions des interprofessions, leur fonctionnement, les accords interprofessionnels, ainsi que leurs ressources de financement.

*Voir le diaporama (33 p.) :*

[http://www.foiredouagadougou.bf/documents/concept\\_filiere.pdf](http://www.foiredouagadougou.bf/documents/concept_filiere.pdf)

## **Article FARM : Les interprofessions agricoles en Afrique de l'Ouest au miroir de l'expérience française**

*FARM, février 2016*

Faisant suite au voyage d'étude sur les interprofessions organisé par la fondation FARM en décembre 2012 à Paris, cet article identifie au regard de l'expérience française, trois défis clés pour les interprofessions ouest-africaines : le renforcement de leur cadre législatif, la mise en place d'un système de financement, et leur structuration. Il constate également que ces interprofessions sont souvent impulsées de l'extérieur, avec une volonté de partenaires extérieurs (Etat, bailleur de fonds) d'organiser les marchés.

*Lire l'article :*

<http://www.fondation-farm.org/zoe.php?s=blogfarm&w=wt&idt=1370>

## **Notes sur les interprofessions - Un dossier pour les acteurs nigériens**

*RECA Niger, novembre 2011*

En 2011, s'il n'existait pas encore d'interprofessions au Niger ni de textes spécifiques à ce type d'organisation, c'était un thème en gestation et le RECA préparait déjà les bases d'une concertation. Ainsi cet ensemble de notes publié à l'époque aborde les questions que pose la création d'une interprofession (missions et fonctions, réglementation, composition ...), à partir de l'exemple de plusieurs pays.

*Lire les notes :*

<http://www.reca-niger.org/spip.php?article387>

## Interprofessions et contractualisation

### Synthèse : Interprofessions et contractualisation : La régulation des marchés au sein des filières

*Club Déméter, 2012*

Cet article du Club Déméter 2012 aborde la thématique des interprofessions en lien avec la contractualisation. Il analyse essentiellement le champ de régulation confié aux acteurs des filières, autour de quelques questions clés : peut-on réguler les marchés face à la doctrine libérale qui s'impose? L'interprofession sera-t-elle en mesure de jouer sa partition dans ce contexte? La contractualisation pourra-t-elle résoudre les problèmes issus de la disparition de certaines mesures (secteur du lait) ou de l'absence ancestrale de règles (secteur des fruits et légumes frais) ?

*Lire la synthèse (30 p.) :*

[http://www.inter-reseaux.org/IMG/pdf/interprofessions\\_et\\_contractualisation\\_la\\_regulation\\_des\\_marches\\_au\\_sein\\_des\\_filières\\_1\\_.pdf](http://www.inter-reseaux.org/IMG/pdf/interprofessions_et_contractualisation_la_regulation_des_marches_au_sein_des_filières_1_.pdf)

## Dynamiques interprofessionnelles au sein des filières

### Filière riz

#### Relevé de conclusions : Partage d'expériences de la mise en place des organisations interprofessionnelles rizicoles en Afrique de l'Ouest

*ROPPA, CCR Bénin, VECO, mai 2015*

En mai 2016 au Bénin, le Cadre Régional de Concertation des Organisations des Producteurs de Riz du ROPPA a organisé un travail de capitalisation sur les organisations interprofessionnelles rizicoles. Celui-ci visait d'une part à contribuer à leur renforcement, et d'autre part soutenir la mise en place des OIP rizicoles dans les pays où elles n'existent pas encore. Cela a permis l'élaboration de recommandations juridiques, d'esquisses de plans d'actions, ainsi qu'un plan d'appui soutenant la mise en place d'OIP rizicoles.

*Lire le relevé de conclusions (6 p.) :*

[http://roppa-afrique.org/IMG/pdf/releve\\_conclusion.pdf](http://roppa-afrique.org/IMG/pdf/releve_conclusion.pdf)

#### Article Gret : Vers une marque collective pour le riz de mangrove en Guinée

*Gret, février 2014*

Après cinq années d'accompagnement des acteurs de la filière riz de mangrove en Guinée, le Gret teste, avec le Fonds d'innovation pour le développement (Find), la création de la première marque collective d'un produit transformé en Afrique, pour valoriser ce produit et encourager l'investissement dans la filière. L'accompagnement des organisations et l'appui à la concertation ont permis de définir de manière concertée une charte qualité et un guide de bonnes pratiques.

*Lire l'article :*

<http://www.gret.org/2014/02/vers-une-marque-collective-pour-le-riz-de-mangrove-en-guinee/>

### Filière céréales

#### Entretien : Le ROAC s'engage pour le développement des marchés céréaliers et pour la souveraineté alimentaire en Afrique de l'Ouest

*Ecdpm, Réseau ouest-africain des céréaliers, décembre 2015*

L'Ecdpm a réalisé une interview avec Charles Nouatin, Secrétaire Exécutif du Réseau Ouest-Africain des Céréaliers (ROAC), paru dans l'édition décembre 2015 - janvier 2016 de sa revue GREAT Insights. Elle aborde les questions suivantes : quel est le rôle du ROAC ? Quelles sont les tendances dans les filières céréalières en Afrique de l'Ouest ? Comment les politiques publiques appuient-elles le développement du marché régional des céréales ? Comment le ROAC agit-il pour développer le secteur céréalier au niveau régional ?

*Lire l'entretien :*

[http://ecdpm.org/fr/great-insights/sustainable-value-chains/ouest-africain-cerealiers-roac/?mc\\_cid=0e62059d75&mc\\_eid=abc5417b82](http://ecdpm.org/fr/great-insights/sustainable-value-chains/ouest-africain-cerealiers-roac/?mc_cid=0e62059d75&mc_eid=abc5417b82)



**Interprofessions céréalières : témoignage d'un producteur satisfait***Inter-Réseaux, décembre 2011*

Dans le cadre de la publication de sa revue Grain de Sel 54-56 « Les céréales au cœur de la souveraineté alimentaire en Afrique de l'Ouest », Inter-Réseaux s'est entretenu avec Soumaïla Sanou, président du Comité interprofessionnel des céréales du Burkina Faso (CICB). Ce dernier présente le CICB, ses activités, ses actions au niveau sous régional, ainsi que son utilité pour les producteurs.

*Lire l'entretien :*

<http://www.inter-reseaux.org/publications/revue-grain-de-sel/54-56-les-cereales-au-coeur-de-la/article/interprofessions-cerealieres?lang=fr>

**Formation****Guide technique : Un outil de formation pour le renforcement des interprofessions agricoles en Afrique***AFD, Farm, février 2016*

La Fondation pour l'agriculture et la ruralité dans le monde (FARM) a soutenu, avec l'AFD, la création de cet outil de formation sur les interprofessions agricoles adapté aux agricultures africaines. Il répond à l'enjeu de créer des instances de réflexion et d'action regroupant toutes les parties prenantes sur les moyens de favoriser le développement du marché : élaboration de normes, dispositifs de traçabilité, campagnes de promotion et autres mesures relevant d'une approche commune.

*Lire le guide technique (39 p.) :*

[http://www.fondation-farm.org/zoe/doc/farm\\_afd\\_interprof\\_outil\\_201602\\_fr.pdf](http://www.fondation-farm.org/zoe/doc/farm_afd_interprof_outil_201602_fr.pdf)

**Lois sur les organisations interprofessionnelles****Burkina Faso : Loi 050 portant réglementation des organisations interprofessionnelles des filières agricoles***Assemblée Nationale du Burkina Faso, 2012*

La présente loi a pour objet la réglementation des organisations interprofessionnelles des filières agricoles, sylvicoles, pastorales, halieutiques et fauniques au Burkina Faso. Elle détermine les modalités de constitution desdites organisations interprofessionnelles, leur composition, leurs attributions et leur fonctionnement.

*Lire le texte de loi (13 p.) :*

<http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/bkf139516.pdf>

**Sénégal : Décret n°2008-1260 portant reconnaissance, organisation et fonctionnement des Organisations Interprofessionnelles Agricoles***Journal officiel de la République du Sénégal, novembre 2008*

Ce décret relatif aux organisations interprofessionnelles (OIP) agricoles est structuré autour de 6 chapitres : champ d'application ; modalités de fonctionnement des OIP agricoles ; critères, procédure et modalités de retrait de la reconnaissance des OIP agricoles ; procédure d'extension des accords interprofessionnels ainsi que des effets qui lui sont associés (conséquences en cas de non-respect des accords, procédure de prélèvement des cotisations) ; et enfin modalités de contrôle des OIP agricoles reconnues.

*Lire le décret (5 p.) :*

<http://ilo.org/dyn/natlex/docs/SERIAL/82042/89389/F1985426844/SEN-82042.pdf>

**Côte d'Ivoire : Loi n°2015-537 du 20 juillet 2015 d'orientation agricole***Journal officiel de la République de Côte d'Ivoire, novembre 2008*

Ce texte de loi d'orientation agricole a été promulgué en juillet 2015 en Côte d'Ivoire. Il s'organise en six titres : activités et acteurs du secteur agricole ; souveraineté alimentaire, prévention et gestion des risques, santé publique vétérinaire et protection sanitaire des animaux et des végétaux ; activités et acteurs du secteur agricole ; facteurs de production et environnement social ; information, communication, recherche, formation et renforcement des capacités ; financement, fiscalité et investissements agricoles ; productions, marchés et prix ; mécanisme d'actualisation, de suivi et d'évaluation du développement agricole.

*Lire le texte de loi (12 p.) :*

<http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/ivc155706.pdf>

## Ressources pays

### Maroc

#### Revue de l'Appui suisse aux associations professionnelles marocaines (ASAP-M) n°3

*Appui suisse aux associations professionnelles marocaines, mars 2015*

Dans cette édition de mars 2015 de la revue trimestrielle de l'Appui suisse aux associations professionnelles marocaines (ASAP-M), une rubrique est dédiée à l'organisation de l'interprofession au Maroc, aux enjeux du tissu coopératif et au système d'agrégation des agriculteurs comme outil de développement social et solidaire.

*Lire le numéro (18 p.) :*

<https://asapmaroc.files.wordpress.com/2014/11/asap-m-news-nc2b03-lorganisation-de-linterprofession-au-maroc1.pdf>

### France

#### Les interprofessions en France : rapport du Conseil Général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux (CGAAER)

*Ministère de l'agriculture et de l'alimentation (France), mars 2017*

Ce rapport présente une étude sur 12 interprofessions en France, menée par le Conseil Général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux (CGAAER). Il met en exergue quelques réussites de ces interprofessions et leurs facteurs explicatifs (notamment les capacités des leaders professionnels, les appellations d'origine, la capitalisation), mais aussi leurs obstacles, comme la concurrence ou la répartition inégale de la valeur ajoutée. Le CGAER recommande enfin de faire des interprofessions des acteurs de la concertation, et souhaite une place plus importante des organisations de producteurs en leur sein.

*Télécharger le rapport (77 p.) :*

[https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUK Ewji87LlajYAhUFtRQKHQs0C\\_sQFgglMAA&url=http%3A%2F%2Fagriculture.gouv.fr%2Ftelecharger%2F85161%3Ftoken%3D78930e965ecceb2319504cb0b70908bc&usg=AOvVaw03rENpizn\\_a0gVCGxLKPSp](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUK Ewji87LlajYAhUFtRQKHQs0C_sQFgglMAA&url=http%3A%2F%2Fagriculture.gouv.fr%2Ftelecharger%2F85161%3Ftoken%3D78930e965ecceb2319504cb0b70908bc&usg=AOvVaw03rENpizn_a0gVCGxLKPSp)

### Union européenne

#### Synthèse : Etude relative à la situation actuelle des organisations interprofessionnelles dans l'Union européenne

*Université de Wageningen, octobre 2016*

Cette étude présente un inventaire complet de toutes les organisations interprofessionnelles (OIP) reconnues au sein de l'Union européenne (28 Etats membres) ainsi que les législations européennes et nationales en la matière. Elle analyse les conditions d'un bon fonctionnement de ces OIP ainsi que leurs impacts sur les filières agricoles et agroalimentaires, en s'attardant plus particulièrement sur les bénéfices de ce type d'organisation pour les producteurs et les acteurs de la production primaire.

*Lire la synthèse (19 p.) :*

<https://publications.europa.eu/fr/publication-detail/-/publication/39e1cd86-1f55-11e7-84e2-01aa75ed71a1/language-fr>

### Amérique Latine

#### Rapport de thèse : Organisations interprofessionnelles et innovation dans l'agriculture argentine : les cas des filières soja, riz et tournesol

*Valentina Locher, juillet 2016*

Ce rapport de thèse fait apparaître, à partir de l'étude des organisations interprofessionnelles (OIP) des filières soja, riz, et tournesol en Argentine, que celles-ci ont des rôles différenciés dans les processus d'innovation des filières. D'après le rapport ces différences de rôles sont liées aux formes d'insertion des filières dans des chaînes de valeur globales, ainsi qu'au type d'acteurs qui dominent les systèmes d'innovation de chaque filière.

*Lire le rapport de thèse (400 p., 6 Mo) :*

<https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-01345672/document>

*Ce bulletin de veille a été réalisé par l'équipe d'Inter-réseaux avec l'appui du LARES dans le cadre du projet « Eclairer les décideurs ouest-africains sur le rôle des organisations interprofessionnelles pour alimenter les marchés urbains » issu du programme « Promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest » (PAFAO).*

*Nous remercions l'ensemble des organisations et personnes qui nous ont aidés à repérer, rassembler et présenter les différentes ressources répertoriées dans ce bulletin.*

*Si vous avez d'autres ressources intéressantes, n'hésitez pas à les partager :*

Écrivez-nous à [inter-reseaux@inter-reseaux.org](mailto:inter-reseaux@inter-reseaux.org)

Retrouvez l'ensemble des bulletins de veille parus à : <http://www.inter-reseaux.org/bulletin-de-veille/>

---

Réalisé avec le soutien de :



FONDATION  
DE  
FRANCE

